

- [首頁](#)
- [關於人間福報](#)
- [人間福報粉絲團](#)
- [海外版](#)
- [讀報教育](#)
- [訂戶專區](#)

① 最新消息：

訂閱電子報

請輸入Email

訂閱 取消

[平日](#) | [周五](#) | [周六](#) | [周日](#)

- [人間書坊](#)
- [人間佛教學報·藝文綜合版](#)
- [行腳世界](#)
- [人間佛教系列](#)
- [貧僧有話要說](#)
- [往事百語](#)
- [佛光菜根譚星雲一筆字](#)
- [奇人妙事](#)
- [貧僧有話要說回響](#)
- [要聞](#)
- [特輯](#)
- [焦點](#)
- [綜合](#)
- [國際／兩岸](#)
- [藝文](#)
- [縱橫古今](#)
- [教育](#)
- [覺世](#)
- [宗教](#)
- [覺世／宗教](#)
- [專題](#)
- [醫藥](#)
- [論壇](#)
- [星球大小事](#)
- [趣味多腦河](#)
- [家庭](#)
- [少年天地](#)
- [副刊](#)
- [體育](#)
- [人間佛教講壇](#)
- [專刊](#)
- [說聞解字](#)
- [因緣果報](#)
- [小人物大啟發](#)
- [八達通](#)
- [人間星聞](#)
- [社論](#)
- [人間大講堂](#)
- [三好校園](#)
- [人間世](#)
- [國產雜糧專區](#)
- [另類財富](#)
- [消費新訊](#)



首頁 →

國際／兩岸

人間百年筆陣後浪若洶湧 前浪何須站在浪頭上？

電子報紙

2019/1/4 | 作者：鄭慧慈

| 點閱次數：850

| [環保列印](#)



讚 分享

字級：**大** **中** **小**

執筆人：鄭慧慈政大外語學院院長

我認為最奇特的大學法規莫過於「延長服務」和「限期升等」條款了。前者是針對老人而設；後者針對新進教師。乍看之下，兩套法規呈現對老人的尊崇以及對年輕人的苛刻。

政府大幅革了大學教授的年金後，藉設置「延長服務」辦法，撫平這些知識老人不平的心。屆齡退休者可以每年提出延長服務，最多可達五年，其精神或許在善用老學者深厚的學養。然而其條件包含「不得自行提出」申請，立意雖能理解，施行在台灣卻甚為有趣。會議桌上，我便聽到一位教研兼優的老教授惶恐地說：「我想再教書、再繼續我的研究，為何不能自己提出延退意願？」我也目睹一位老人的延退案被打手立委捕風捉影，假設性的控訴老人「自行提出」，彷彿老教授是公訴罪犯嫌。國家經濟蕭條之際，「年齡」讓老人成為眾矢之的。

今日質與量的評量辦法上，顯示大學無意培養大師，放眼各大學校園，也無大師的蹤影。果真如此，老學者們又有誰大幅優於誰？有意延退的老人恐須費心思，讓別人為他提出延退案。此辦法既明載條件，並須經過三級教評會，「不得自行提出」的規定無異在標榜鄉愿文化，沉浸於學術的老人或許因此不屑於延退。繼續存在職場的老人是真正屬於學養豐富者，或僅是善於做人？是否因此落實「老人剝奪年輕人機會」的揣測？

至於「限期升等」辦法，則始終難以落實，並遭某些團體的杯葛，這些團體成為無法在期限內升等的教師的避風港。

淘汰不適任者本是職場的基本公義。過去大學教師若不適任，也能領國家薪餉直到退休，教授工作堪稱是「鈦」飯碗。今日的「限期升等」辦法明載第六年尚未升等者不得兼職、不得任教評會委員……等，但設有兩年緩衝期。若系裡出現第七年半尚未升等的同事，系主任必須啟動不續聘案。系主任可能因維護法規，必須承受許多壓力，甚至被攻擊、抹黑。同儕會因立場不同而氣氛尷尬，甚至雞犬不寧。我們的文化裡，人人都同情弱者，許多不續聘案都因人情而無法通過，我甚至知道一位助理教授進學校八年，僅寫過半篇論文，另外一半「借用」別人的，對教學百般輕忽，在校第九年了，還被這制度呵護著。

儘管多數無法在期限內升等者，會在啟動不續聘案之前便主動辭職，但仍有不少人寧可耗費時間與精力也要保住飯碗。他會提出一套家庭或健康理由，有些教評會委員在投票前便已受請託，無法客觀，譬如對醫師診斷書真假的判斷、對所謂特殊狀況的認定等。不續聘案若未通過，該教師可以繼續第九、十年，此後還可以提出訴訟，再繼續一兩年或更久的工作。若夠幸運能滿足退休條件，還可光明正大的領月退俸；無法退休者，也已經多領了數年薪資，所謂「限期」，實際上不存在。大學教師的月薪中有一半是研究津貼，在許多優秀人才一職難求的社會環境之下，超過期限未升等的教師，還是能領全薪。因此，此辦法實際上僅能淘汰守法、有品德，卻無良好工作能力的教師。

優質大學教育對社會發展的重要性不言而喻，給予學養豐富的老學者應有的尊重，淘汰無能力做學子楷模的教師，應是基本公義。全力去護衛疏忽職守者的人難道不知「人情」是「進步」的絆腳石嗎？



相關新聞

- ▶ 蔣經國日記公開 曝美斷交痛苦
- ▶ 習抵澳門 讚認真貫徹一國兩制
- ▶ 文在寅 24日與安倍高峰會
- ▶ 澳洲史上最熱一天 全國平均40.9°C
- ▶ 波音宣布停產737 MAX 恐衝擊美經濟
- ▶ 尋求合作美日 重用台籍人士
- ▶ 眾院表決前夕 川普轟彈劾案是意圖政變
- ▶ 古希臘文化大發現
- ▶ 美對越南轉銷鋼材課重稅 最高456%
- ▶ 叛國！巴基斯坦前總統遭判死刑

全版電子報紙



搜尋

關鍵字

標題 日期 內容 作者

 搜尋

廣告

[聯絡我們](#) | [策略聯盟](#)

Copyright © 2013 人間福報 www.merit-times.com All Rights Reserved.