

附錄一：荀子對於政府百官的藍圖<sup>1</sup>

官名	職掌	詳細解釋
宰爵	知賓客、祭祀、饗食、犧牲之牢數。	設「宰爵」負責宴享賓客祭祀所用犧牲之牢數。
司徒	知百宗、城郭、立器之數。	設「司徒」負責掌管百族之事及城郭大小賦稅之事。《周禮》：「大司徒之職，掌建邦之土地之圖，與其人民之數。」
司馬	知師旅、甲兵、乘白之數。	設「司馬」負責軍旅、軍需、乘車或徒步士卒之數。《周禮》：「大司馬掌軍旅之事。」
大師	脩憲命，審詩商，禁淫聲，以時順脩，使夷俗邪音不敢亂雅。	設「太師」負責學宮教育法令之修訂，詩書禮樂教材之審定，以及傷害善良風俗的音樂、歌舞之嚴禁，而且要定期修省督導，更使蠻夷風俗與邪亂之聲不敢或亂中夏之雅正。
司空	脩隄梁，通溝澮，行水潦，安水臧，以時決塞，歲雖凶敗水旱，使民有所耘艾。	設「司空」負責交通、水利及凶敗水旱之調節救濟，使不廢於耕耘。所有的隄防、道路；河川乃至於下水道、陰溝都要定期整修增建，使多餘的水，必能流暢宣洩，而無氾濫之患。儲水的設備—「水藏」，更要因時關閉、開放或洩洪，以作水旱之調節，

<sup>1</sup> 此表乃依據〈王制篇〉而來，此外也參考了黃俊傑先生的製表及李滌生、吳復生先生的說明。詳見王先謙，《荀子集解》，頁 328~334。黃俊傑，《春秋戰國時代尚賢政治的理論與實際》，頁 114~115。李滌生，《荀子集釋》，頁 184~188。吳復生，《荀子思想新探》（台北：文史哲出版社，1998），頁 191~193。

		務使農耕之無廢。
治田	相高下，視肥瘠，序五種，省農功，謹蓄藏，以時順脩，使農夫樸力而寡能。	設「治田」負責地政、農政及太倉之定期修繕，務使農業人口安於專業，不以多能而分心旁鶩。
虞師	脩火憲，養山林、藪澤、草木、魚鱉、百索，以時禁發，使國家足用，而財物不屈。	設「虞師」負責森林、漁業、畜牧及園蔬之管制輔導，并時申禁令。不使非時焚山竭澤、伐山林、盡魚蔬；并使生生不息，生產無輟，國家足於財用，而物資不屈於人欲。
鄉師	順州里，定廬宅，養六畜，閒樹藝，勸教化，趨孝弟，以時順脩，使百姓順命，安樂處鄉。	設「鄉師」負責全國鄉鎮之地政戶政，社區規劃，輔導副業，使各嫻於園藝、六畜之生產，定期巡行於州里之間并宣導教育文化政令，使百姓各修孝弟之行，奉行國家政令，而安居樂業於鄉鄰之間。
工師	論百工，審時事，辨功苦，尙完利，便備用，使雕琢文采不敢專造於家。	設「工師」負責工商業之管理，考論百工之技，審查市場之供需時宜，分別其產品之精粗取值，而以堅固實用方便為風尚，更對雕刻淫巧之物君之管制，使不敢私造於家，以免百姓翫物喪志，習於逸豫。
傴巫跛擊	相陰陽，占禳兆，鑽龜陳卦，主攘擇五卜，知其吉凶妖祥。	設「傴巫跛擊」負責觀察陰陽相侵之妖氣和吉凶之萌兆。
治市	脩採清，易道路，謹盜賊，平室律，以時順脩，使賓旅安而貨財通。	設「治市」負責全國都市管理，凡寺廟、堪輿、星相醫卜，均納入管制。公私墳墓必修，廁所必求清潔，道路必求平坦暢通。并謹防盜賊，規範商店，均按時查

		政之損益修正，以使賓客商旅之往來安謐，而商品物資乃至金融，均得安全充分之流通。
司寇	抔急禁捍，防淫除邪，戮之以五刑，使？捍以變，姦邪不作。	設「司寇」負責全國之治安，包括急難之處理，暴力行爲之取締，對姦宄邪淫行爲，更要防微杜漸；現行犯更要分別處以五刑（指周禮·秋官大司寇之五刑，指墨、劓、剕、宮、大辟），使暴民盜賊因之而悔改，百姓無姦邪之興作。
冢宰	本政教，正法則，兼聽而時稽之，度其功勞，論其慶賞，以時慎脩，使百吏免盡，而眾庶不偷。	設「冢宰」（百官之長），負責國家行政—治平政教，制定政策法令付諸實施，并兼聽正反或多元反應，隨時驗證，然後加以損益修正。對於功勳勞績，則定期分別慶賞，以勸善良，使百吏勤盡其力，而民眾不敢偷惰。
辟公	論禮樂，正身行，廣教化，美風俗，兼覆而調一之。	設「辟公」（諸侯），分治諸侯國之禮樂教化、察舉士大夫之言行，以美風俗并兼及於夷狄之邦，使天下之文化習俗皆調一於中夏。這是分治政體的重心，也是封建與專制的分水嶺。
天王	全道德，致隆高，綦文理，一天下，振毫末，使天下莫不順比從服。	立「天王」（天子），主帝王之事，統天下共主之大政。他的具體大端是：（1）以修己治人，盡道德之極致；（2）以張設施行，致禮義之隆高；（3）以王者之法，極禮文義理之具體；（4）以禮樂刑政，調一天下之心、而鉅細無遺，使天下人心悅

		誠服於仁政。
--	--	--------

