

Mutual Investment between South Korea and Mainland China: Saemangeum Industrial Complex as an Example

Meichun Kuo

Master of Diplomacy
National Chengchi University

Keywords: China, Korea, FTA, Saemangeum Industrial Complex, Investment

Abstract

The Saemangeum Korea-China Economic Cooperation Complex (SECC) is an open economic zone that is to be jointly developed by South Korea and Mainland China. Since the 2014 Korea–China Summit, the Korean government has been promoting the development of Saemangeum as an issue of high priority on its national policy agenda. At the forefront of the development of the SECC is the creation of the Korea-China Industrial Cooperation Complex (SICC), which will promote the industries of Korea and China in accordance with the bilateral free trade agreement(FTA). The Complex is designed to serve as a production hub of future strategic emerging industries.

The Saemangeum Program is an ambitious undertaking through which the Korean government seeks to create a new hub of economic, industrial, and tourist

activities in Northeast Asia by developing a vast reclaimed land in Saemangeum. Situated in the center of the Pan Yellow Sea Region, Saemangeum provides easy access to China, Japan, and Eurasia. You can reach more than 60 cities with a population of at least 1 million each in just 3 hours by flight from Saemangeum. The center of Korea's West Coast, Saemangeum Gunsan also provides quick access to Seoul, Incheon, and the rest of central Korea, as well as to all other major cities in the country in just 2 hours.¹

¹ <http://m.investkorea.org/m/business/saemangeum.do>

南韓與中國大陸雙邊投資： 以新萬金產業園區為例

郭玫君

關鍵字：中國、韓國、新萬金產業園區、中韓自由貿易協定、投資

本文主旨在探討韓國與中國大陸的雙邊投資以及韓中自由貿易協定當中有關新萬金產業園區的投資議題。投資談判與服務貿易談判相同，即更多實質性減讓仍需要透過後續協商來逐步完成，目前完成的投資談判當中，雙方主要以保護投資為主要協商面向，而在後續談判則計劃以投資自由化與整合服務投資為協商重點。²在協定當中，投資的相關規範主要在第十章，雙方針對國民待遇、最惠國待遇、最低標準待遇、透明度以及爭端解決等等制度性規範達成共識。³未來透過制度性的規範，韓國將能進一步透過習慣國際法保障其在中國大陸的投資，使韓國能夠避免在中國大陸投資的不確定性。同時，此章將深入探討韓國依據中韓自由貿易協定第十七章所設立的韓中產業園區，以

² 산업통상자원부, “한·중 FTA 상세설명자료” (서울: 산업통상자원부, 2014년), 91 쪽.

³ 한국산업통상지원부, “제 10 장,”
<<http://fta.go.kr/cn/doc/1/>>(2017/08/31)。

位於全羅北道之新萬金產業園區為例，檢視並分析產業園區的優勢、韓中未來可以合作發展之產業及其預期效益。

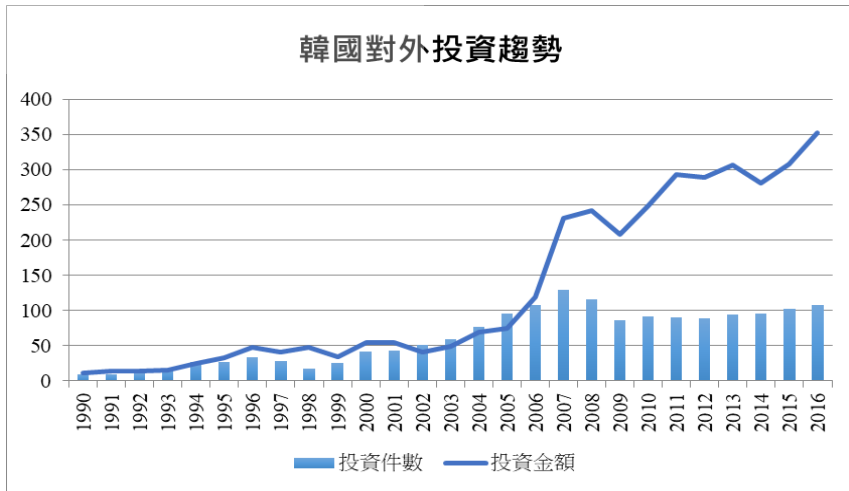
韓中雙邊投資

韓國自 1968 年開始展開對外投資，但至 1980 年代止，政府採取發展國內重化工業以及進口替代政策，對外主要投資林業以及水產等產業，因此對外投資力量薄弱，成長幅度也較為有限。⁴在 1980 年代中期，韓國經濟開始穩健成長，國際收支也由長期的逆差轉為順差，使得韓元對美元匯價大幅上升。韓國為了適應國際經濟環境的變化，韓國企業開始積極對外投資，尤其是對美投資迅速擴大。⁵1990 年代以來，隨著韓國政府採行對外投資自由化政策，放寬對外投資規定，韓商對外投資快速擴增，但 1997 年底因受亞洲金融風暴衝擊的影響，韓商在 1998 至 1999 年對外投資縮減，直至 2000 年才見回溫，至 2016 年止，韓國實際對外投資已達 353 億美元。如下圖一，從投資金額來看的話，自 1990 年開始，投資金額呈現上漲的趨勢，在 2000 年首次突破 50 億美元大關，達到 54 億美元，並在 2006 年對外投資金額超過 100 億美元，達到 120 億美元。從投資件數來看，從 1990 年的 969 件投資案，成長至 2016 年的 10,765 件，由此可見韓國對外投資的發展快速。

⁴ 金明玉，「韓國對外直接投資的發展軌跡及其績效研究」（遼寧大學世界經濟專業，博士論文，2008 年 5 月）：頁 23。

⁵ 金明玉，「韓國對外直接投資的發展軌跡及其績效研究」，頁 29。

<圖一>韓國對外投資趨勢



單位：億美元；資料來源：한국수출입은행(韓國進出口銀行)⁶

從韓國的對外投資主要國家來看，如下表一，若以 2016 年的對外投資金額為基準，韓國對外投資市場前五位分別是美國、中國大陸、開曼群島、越南以及香港。韓國在 2016 年對美國的投資規模最大，約為 129 億美元，主要投資在批發零售業、不動產及租賃業及金融保險業等服務業產業為主，而若以投資件數來看的話，韓國的最大投資市場則為中國大陸，為 1,750 件，投資則集中於製造業，約佔對陸總投資額的 72.6%。

⁶ 한국수출입은행, 해외투자통계,

<<http://211.171.208.92/ODISAS.html?type=01>>, (2017/8/30).

<表一>2016 年韓國對外投資主要國家

	投資金額(件數)	主要投資項目
美國	12,906(1623 件)	批發零售業(30.8%)、不動產及租賃業(28.1%)及金融保險業(19.7%)
中國大陸	3,303(1750 件)	製造業(72.6%)、金融保險業(8.9%)及批發零售業(6.2%)
開曼群島	3,226(110 件)	金融保險業(67.9%)、不動產及租賃業(14.1%)及電力、燃氣、蒸氣及下水道事業(11.7%)
越南	2,273(1702 件)	製造業(73.7%)、金融保險業(7.5%)及不動產及租賃業(6.4%)
香港	1,508(377 件)	批發零售業(31.2%)、製造業(22.6%)及運輸業(20.4%)

單位：百萬美元；資料來源：한국수출입은행(韓國進出口銀行)

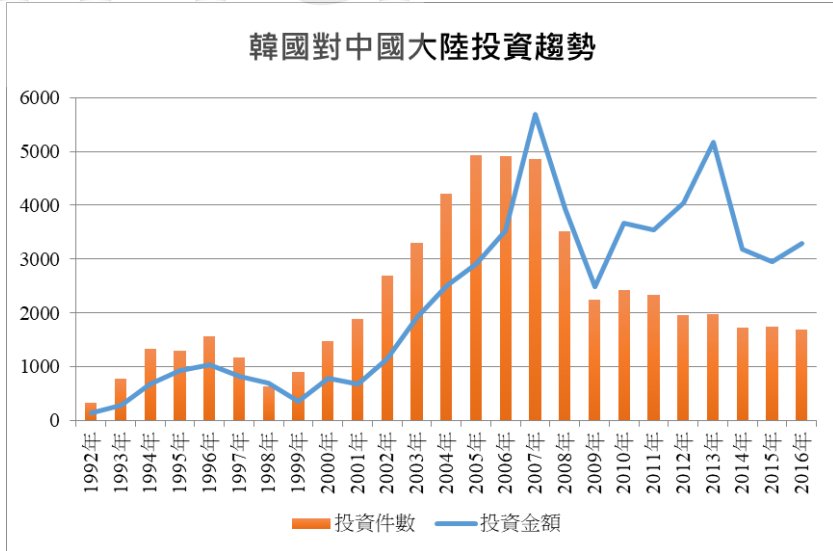
在韓中雙方建立外交關係之前，韓國對中國大陸的投資規模都相對較小，一來是因為雙方政治經濟立場不同，二來韓國對中國大陸也了解不多，致使韓國和中國大陸距離接近，但雙方投資仍受侷限。在 1992 年之後，雙方外交關係的建立也使得韓國對中國大陸的投資從間接到直接、從小規模慢慢發展成大規模，一直到 1997 年金融風暴之

前，韓國對中國大陸投資已經達到 10.4 億美元，增長率高達 86.7%。1997 年金融風暴重創韓國經濟，連帶也影響韓國的對外投資，因此對中國大陸投資從 1996 年的 10.4 億美元下滑到 1999 年的 3.5 億美元，驟降約七成。但這個情況也隨著韓國熬過金融危機後而有所改善，從 2000 年開始韓國逐漸恢復對外投資力道，再加上中國大陸於 2001 年加入 WTO，穩定的投資環境也吸引更多的韓商投資中國大陸，一路到 2007 年，韓國對陸投資增長快速。從下圖二可以看出，2000 年韓國對中國大陸總投資金額為 7.9 億美元，投資件數為 1,475 件，到了 2007 年則達到了 56.9 億美元，投資件數也高達 4,860 件。在 2007 年，不管是以總投資金額或是總投資件數來看，中國大陸皆為韓國第一大海外直接投資市場，佔總投資額的 24.6%。⁷2008 年又逢金融危機，韓國對中國大陸投資又再度下挫，其後雖在 2013 年再度衝破 50 億美元大關，但近三年來卻有停滯不前的跡象。這主要可歸因於中國大陸近年來經濟成長速度減緩、勞動力成本增加以及中國大陸國內優惠政策的阻礙所致，導致韓國的對陸投資減少，而逐漸轉往投資越南等東南亞地區。⁸

⁷ Ibid.

⁸ 中國工業網，「韓國對陸投資連續三年停滯不前」每日頭條 2017 年 4 月 24 日，<<https://kknews.cc/finance/2qjanvg.html>> (2017/09/05)。

<圖二>韓國對中國大陸投資趨勢

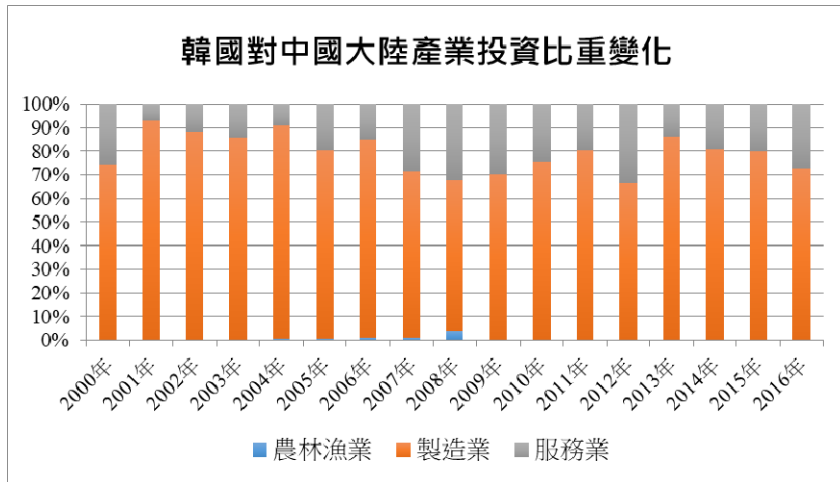


單位：百萬美元；資料來源：한국수출입은행(韓國進出口銀行)

以投資產業面來看的話，韓國對中國大陸的投資主要集中在製造業，但近年來服務業的比重有逐漸上升的趨勢。下圖三為根據韓國進出口銀行的統計資料所製成的百分比表，從該圖表可以明顯地看出韓國對中國大陸的投資呈現分布不均的特點。韓國對中國大陸的製造業投資佔投資額平均高達 70%，在 2001 年及 2004 年的對製造業投資更高達 90% 以上。韓國在對中國大陸投資初期，主要偏重低附加價值的衣料纖維、服裝、鞋類、食品飲料以及機械加工等勞力密集型產業，但在金融危機之後則改採投資家電、通訊設備、機械、半導體、石油化工以及金屬配件等

資本密集型的產業。此外，韓國對中國大陸服務業的投資增長也是值得注意的，其中又以金融保險服務類別增長最為快速，投資金額從 2000 年的 1 億美元成長至 2016 年的 68.8 億美元。⁹隨著中國大陸金融改革的步伐加快以及韓中自由貿易協定的生效，服務業的投資預期將會有更大的發展空間。

<圖三>韓國對中國大陸產業投資比重變化



資料來源：한국수출입은행(韓國進出口銀行)

以投資地域來看的話，根據韓國進出口銀行在 2016 年的統計，韓國在對大陸直接投資的地區前三位分別是江蘇省、北京市以及廣東省。在過去，韓國多投資在渤海經濟

⁹ 한국수출입은행, 해외투자통계,

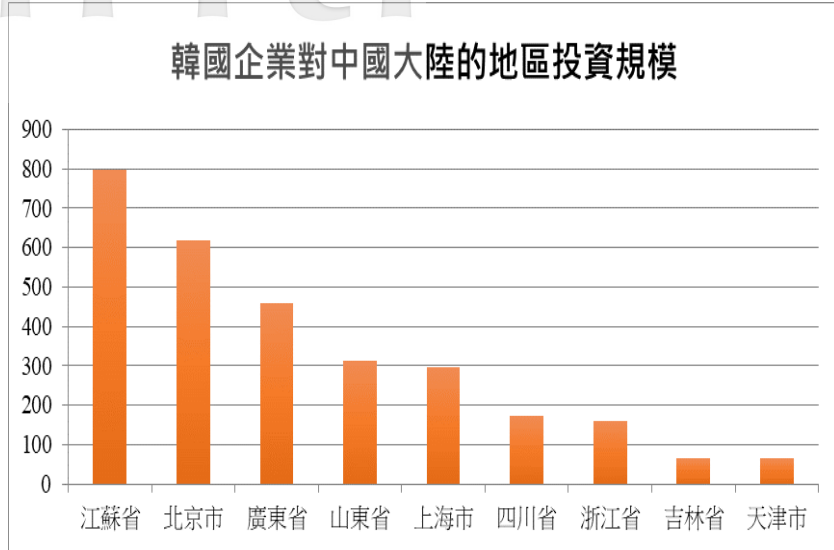
<<http://211.171.208.92/ODISAS.html?type=01>>(2017/08/31).

區，包括北京、天津、山東與河北以及東北地區，這些地區距韓國較近，原材料補給容易，加上東北朝鮮族多，語言溝通方便，所以投資都較其他地區熱絡。但近年來韓國的投資逐漸往長江三角洲及珠江三角洲移動，2016年，韓國對江蘇省投資近八億美元，主要是投資在中韓鹽城產業園區當中的技術及資本密集型產業。據估計，已有近 1000 家韓資企業在鹽城產業園區落腳，其中東風悅達起亞汽車¹⁰在鹽城共有三個工廠，銷售量也已突破 400 萬輛，此外，鹽城產業園區也已與新萬金產業園區簽訂合作諒解備忘錄，希冀藉由韓中自由貿易協定，進一步推動務實合作。¹¹

¹⁰ 由中國大陸東風汽車公司、韓國起亞汽車公司和江蘇悅達投資股份有限公司所合資成立的汽車公司。

¹¹ 于從文，「近千韓企落戶，中韓鹽城產業園引兩國經濟部長會議熱議」，*中新網* 2016年5月28日，
<<http://www.chinanews.com/cj/2016/05-28/7886705.shtml>>(2017/09/03)。

<圖四>韓國企業對中國大陸的地區投資規模

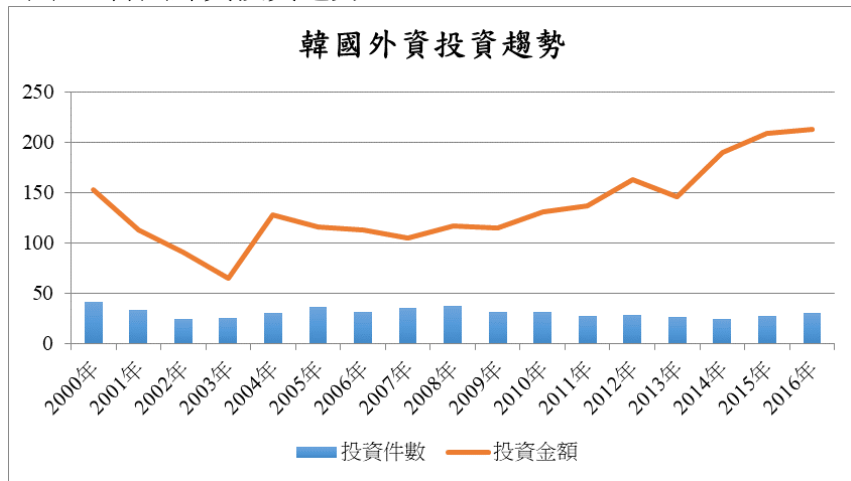


單位：百萬美元；資料來源：한국수출입은행(韓國進出口銀行)

探討完韓國對外投資以及對中國大陸的投資現況之後，接下來筆者將依據韓國通商產業部 2000 年後已申報投資額的數據資料來觀察韓國外資投資的現況、2016 年主要的外資來源國、中國大陸對韓國的投資趨勢以及中國大陸對韓國投資產業比重的變化。首先是韓國外資的投資趨勢，如下圖五，2000 年後，韓國外資的投資呈現穩步上升的趨勢，並在 2016 年達到 213 億美元的高峰。其中在研究開發方面的投資增長趨勢是值得注意的，在 2000 年後，年平均增長率為 8%，與其他已開發國家相比，研究開發的外資投資比重在佔 GDP 比重(4.2%)也屬於前段班的水準，美國

為 2.8%，日本則為 3.4%。¹²但若對比韓國對外投資的金額，以 2016 年為基準對外投資為 323 億美元，外國人投資則為 213 億美元，吸引外資的力道稍嫌不足。投資帶來最直接的經濟效益即是創造工作機會，韓國企業對外的投資增長，已帶來約 100 萬個工作機會，但外資投資韓國卻僅製造了約 7 萬個左右的工作崗位。韓國吸引外資的主要障礙是國內僵化的僱傭制度、繁複法規限制以及不確定的國際政治因素，皆使外國投資對韓國市場缺乏信心，因此韓國若欲吸引更多外資，勢必要重整其國內相關規範。¹³

<圖五>韓國外資投資趨勢



¹²대한무역투자진흥공사(KOTRA), “2015년 우리나라 외국인투자유치 전망,” (서울: KOTRA, 2014년), 2쪽.

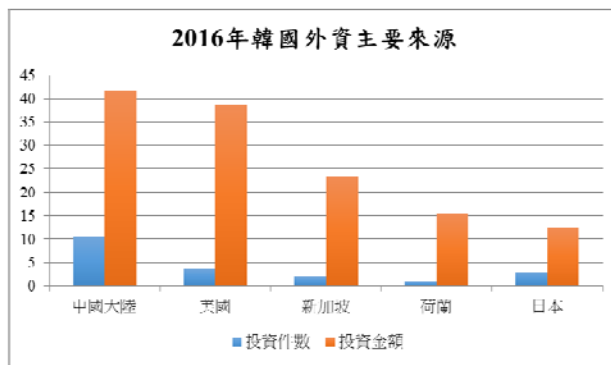
¹³ 신동열, “외국기업들이 한국 투자를 왜 꺼릴까?” *한국경제*

2017년 7월 10일, <<http://health.hankyung.com/article/2017070718311>> (2017/09/05).

單位：億美元；資料來源：한국산업통상지원부(韓國產業
通商資源部)¹⁴

在檢視完韓國外資投資的狀況後，下圖六為 2016 年韓國外資的五大來源國，其中中國大陸的數據為和香港加總的結果。根據該圖，韓國外資的五大來源分別是中國大陸、美國、新加坡、荷蘭以及日本。中國大陸的投資佔整體比重 19.6%，其中在服務業的投資比重最重，達 63.8%；美國的投資佔整體投資 18.2%的比例，主要有 76.4%都投資在服務業，其中又以商業服務佔最大宗；新加坡的投資則佔 11%，高達 90.5%的投資皆投資在韓國的服務業部門，主要投資在金融保險、不動產及租賃服務方面；荷蘭的比重佔 7.3%，投資在服務業上佔 60.8%，在運輸物流服務上的投資最多，但荷蘭對於韓國服務業各部門的投資較為平均，投資金額都相差不大；日本佔總體投資比重 5.8%，投資比重最大的部門則為製造業部門，為 54.8%，其中對於化工、電器及電子部門的投資較高。¹⁵

<圖六>2016 年韓國外資主要來源



單位：億美元
資料來源：

[stats.jsp](#)

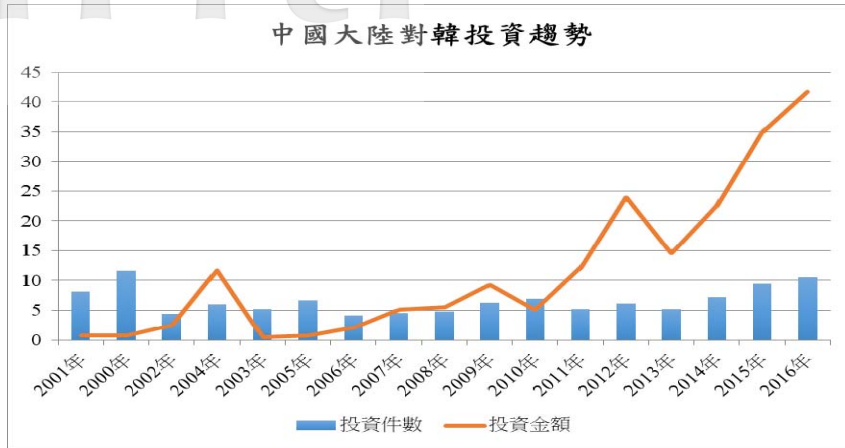
¹⁴ Ibid.

한국산업통상지원부(韓國產業通商資源部)

以投資金額來看，中國大陸在 2016 年不僅為韓國投資的第二大市場，同時也是外資最大的來源。而從 2000 年至 2016 年期間中國大陸對韓國的總體投資趨勢以及投資產業比重的變化。依下圖七，中國大陸對韓國的直接投資在 2004 年後直線下降，一直到 2006 年後才開始回升，到了 2016 年已達到 41.7 億美元的水準。中國大陸對韓國的投資日益增加的同時，也為韓國企業帶來了正面以及負面的效果，在正面效果上，當中國大陸資本進入韓國企業，股票明顯上漲，同時韓國企業也能透過中國大陸的資金改善財務結構以及開發新事業等提升企業競爭力，但在負面評價上，中國大陸企業通常會透過收購韓國海外企業分支的方式，取得核心技術後卻怠於經營，進而對韓國母公司造成不利的影響，如上海汽車公司收購韓國雙龍汽車案。¹⁶總地來說，中國大陸對韓國的投資增加，對於韓國來說是轉機，同時也是危機。

¹⁶ 중기청, “중국자본, 국내기업에 게임, 엔터테인먼트 중심으로 약 3 조원 투자,” 정책브리핑 2015 년 12 월 7 일,
<<http://www.korea.kr/policy/pressReleaseView.do?newsId=156090182#pressRelease>> (2017/09/05).

<圖七>中國大陸對韓投資趨勢



單位：億美元；資料來源：한국산업통상지원부(韓國產業通商資源部)

最後，以下圖來看中國大陸對韓國產業投資的比重變化，與韓國投資中國大陸產業有很大的不同，中國大陸資本主要以投資韓國的服務業為主，以 2016 年的統計資料來看，在服務業的範疇當中，中國資本在金融保險服務的投資額達到 2.8 億美元，佔 27.5%。其中在娛樂文化服務上的投資成長速度則是最快的，2006 年中國大陸對韓國的娛樂文化產業投資額僅有 20 萬美元，但到了 2016 年，則達到了 1.1 億美元，十年內成長高達 500 倍。此外，在近五年內中國資本對於韓國企業投資的投資趨勢，逐漸以遊戲產業、網路以及娛樂產業為主。¹⁷而中國大陸主要會瞄準這些

¹⁷ 김미영, “중국자본, 5년간 국내 기업 32 곳에 3조 투자,”
한겨레 2015년 12월 6일,

<<http://www.hani.co.kr/arti/international/globaleconomy/720602.html>>

產業投資主要可以歸因於技術不如韓國所致。中國大陸雖擁有廣大的消費市場，在技術能力不足是長久以來的問題，在透過投資擁有優秀技術的已開發國家，以取得相關技術已是近年來中國大陸對外投資的主要戰略。¹⁸而這種戰略當然也體現在對韓投資上，中國大陸近年來對於韓國產業投資的模式也逐漸改變，在 2010 年，中國大陸資本對於韓國企業的投資主要還是以單純持有股份為主(79.3%)，但到了 2015 年，中國大陸資本逐漸以收購、取得最大股東或是經營權為目標投資韓國企業。以 2015 年來看，韓國企業當中，中國資本為最大股東的比例已高達 47.1%，對比 2010 年的 16.4%，成長的趨勢相當明顯。¹⁹

(2017/09/05).

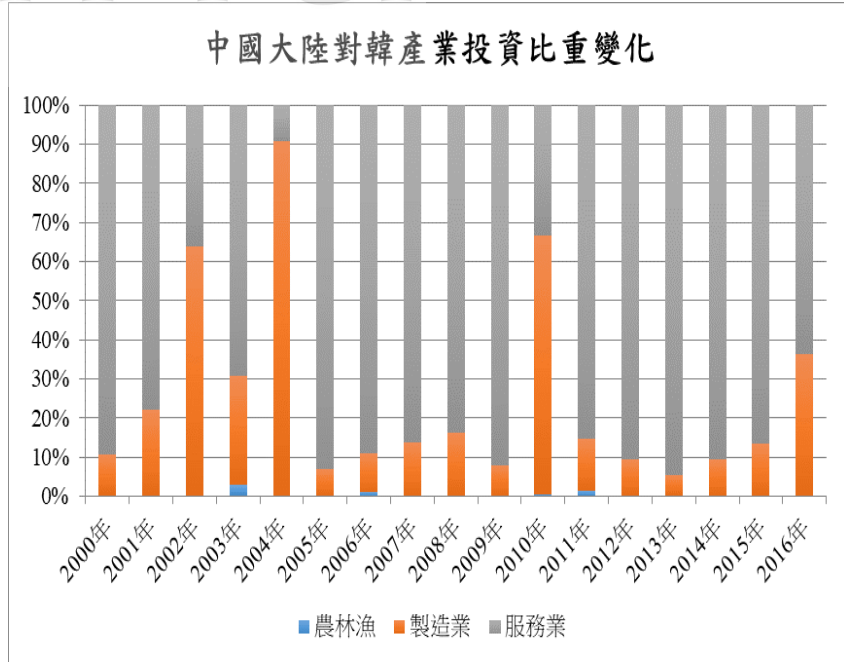
¹⁸ 송현아, “중국자본의 한국투자,” *MBC 이코노미뉴스*

2015년 9월 19일, <<http://www.m-economynews.com/news/article.html?no=13518>> (2017/09/05).

¹⁹ 이상덕, “중국자본의 한국공급 투자가 아나라 경영할려구요,”

매일경제 2015년 12월 4일, <
<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?no=1150298&year=2015>>
(2017/09/05).

<圖八>中國大陸對韓產業投資比重變化



單位：億美元；資料來源：한국산업통상지원부(韓國產業通商資源部)

新萬金產業園區概述

中韓產業園區主要是依據協定第十七章經濟合作所設立，該章第 26 條規定韓中雙方可以各自指定產業園區，深化雙方在營運及開發上的合作，並透過知識共享、情報交

換以及活化投資來促進雙方經濟發展。²⁰目前，韓中雙方根據該條款分別在韓國的新萬金、中國大陸的煙台、江蘇鹽城以及廣東惠州設立共四個韓中產業園區，並提供各種優惠政策，而本論文則選定新萬金產業園區作為個案，來探討韓中雙方在此種經濟合作模式之下，有哪些合作的契機以及預期效益。而本節將首先回顧新萬金產業園區的開發歷史，及其截至 2017 年為止的發展現況。

新萬金產業園區位於韓國中西部，介於全羅北道的群山市(군산시)、金堤市(김제시)以及扶安郡(부안군)的中間位置，範圍主要涵蓋新萬金堤防內的新生土地、政府指定地以及淡水湖等，面積為 401 平方公里，約為首爾特別市三分之二的大小。新萬金產業園區距離韓國主要城市都算不遠，距離新萬金產業園區 100 公里即為全羅北道的首府全州市、益山、茂朱、忠清道的大田廣域市、舒川、寶齡、全羅南道的光州市、務安以及靈光，而距離首都圈、忠北、大邱、慶北、西部、慶南西部也只有 200 公里的距離。因此從新萬金到首爾的行車時間約為兩小時，至仁川機場約為三小時，到達務安機場或是清州機場則只需一個半小時。同時，從新萬金到東京或是北京的飛行時間也只需兩個小時，若是到上海、青島、威海以及日本福岡只需一小時就能抵達，而在飛行距離兩小時內人口超過百萬的都市也高達 52 個。因此，新萬金不僅在韓國本土可謂處在一個四通八達的地理位置，將距離拉遠來看的話，也可以說是位在一個東北亞的樞紐位置。在行政單位方面，新萬金園區的開發計畫由國土交通部下屬的新萬金開發廳所主導，整個園區主要被規劃為三大區域，包括產業研究區

²⁰ 한중 FTA, 제 17.26 조.

域，計劃作為尖端產業的研究開發基地以及食品的加工園區；國際合作區域，預計藉由已經生效的 FTA 來建構貿易投資網絡，進一步加強和貿易夥伴的經濟合作關係，以及休閒觀光區域，期盼在招入全球性觀光資本的投資與觀光合作後，吸引外國觀光客，如下圖九，整個產業園區也被再細分為產業用地(18.7km²)、科學研究用地(23km²)、生態環境用地(42.4km²)、新再生能源用地(20.3km²)、觀光用地 (2km²)、複合都市用地 (67.3km²)、農業用地 (20.3km²)以及都市腹地(14.8km²)。²¹同時，韓國政府當局也預計要在 2020 年前完成連接新萬金產業園區內的東西向以及南北向公路，而新萬金的港口以及機場建設則預計在 2030 年完成施工。

²¹ 곽영길, 조승현, 박덕규, “새만금 한중경협단지 유치 성공요인에 관한 연구,” *한국자치행정학보* 제3권 제4호(2016년): 192쪽.

<圖九>新萬金產業園區之區域規劃圖



資料來源：新萬金開發廳²²

新萬金產業園區屬於一個圍海造田的工程，最初只是為了擴大耕地面積、解決糧食大量進口的問題而開始建設的。²³但長久以來因為國家預算不足以及環境破壞的疑慮，所以新萬金的建設在初期是一直處於停滯不前的狀況。新萬金產業園區的建設最早可以追溯到 1980 年代，1987 年 12 月，韓國政府正式發表從 1989 年開始建設新萬金圍海造田工程，但之後卻延至 1991 年才正式開工，並在 2006 年 4 月完成長約 33.9 公里的堤防建設。²⁴在 1991 年時，建

²² 새만금개발청, 경험단지조성,

<<http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/marster/SMB82001.do>> (2017/09/01).

²³ 睦世俊，「韓國的未來：新萬金工程」，華人時刊 1 期(2013 年)：頁 44。

²⁴ 새만금개발청, 새만금의 역사,

設新萬金產業園區最大的考量如前所述是為了確保糧食供應的來源，透過堤防的建設，在群山市、金堤市以及扶安郡面向黃海的灣口，造出 1 億 2000 萬坪的新生陸地，主要作為農業或是其他複合用地。但隨著韓國經濟快速發展，以及新萬金面對中國大陸環渤海經濟區的地理優勢，政府對於新萬金的新生土地也有了其他的規劃。

2011 年 3 月，韓國通過新萬金綜合開發計畫(새만금 종합 개발 계획)，決定將新萬金擴大為包括農業、產業、休閒、國際合作、生態環境、居住等綜合開發用地，進一步打造成東北亞的經貿中心。²⁵ 依據該開發計畫，開發工程將以 2020 年為分水嶺分為兩階段，在 2020 年以前透過經濟合作特區的建設，完善產業設施、新港灣以及籌備吸引民間投資的相關方案，在 2020 年之後則是以促進多樣化的民間投資及鞏固跨國企業的投資。²⁶

同時為了避免新萬金開發的決策反覆、持續中斷、資源挹注的不透明性等問題影響未來產業園區的發展性，韓國政府在 2012 年通過新萬金特別法(새만금 사업 추진 및 지원에 관한 특별법)，要求設立新萬金綜合開發委員會

<<http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/why/SMA20001.do>>(2017/09/01)。

²⁵ 원도연, “새만금특별법의 의미와 개요,” (전주: 전북발전연구원, 2007년): 9쪽.

²⁶ 김종일, “한국경제 미래 열 ‘새만금’...여의도 140 배 대규모,” *이코노미조선* 2017년 6월 6일, <http://biz.chosun.com/site/data/html_dir/2017/06/06/2017060601577.html> (2017/09/01).

(새만금종합개발위원회) 作為決策機構以及納入農林部(농림부)及道等政府單位的新萬金事業管理單位(새만금사업관리단)來管理新萬金的相關開發事宜。²⁷此外，根據特別法第 34 條，以求更順利地推通並且有效率地管理新萬金開發事業，應在國土交通部下設新萬金開發廳(새만금개발청)。²⁸據此，韓國在 2013 年 9 月在世宗市正式成立的新萬金開發廳，並以在 2020 年前建立一個親環境都市、文化暨服務型都市以及自由貿易示範都市為目標，開始積極推動新萬區金產業園區的建設。²⁹此外，韓國政府為吸引外資及國內企業投資也祭出各種優惠政策，在新萬金產業園區投資的廠商最長可以享有 100 年的土地租金優惠，且在法人稅以及所得稅上，可視投資額的大小，最多五年內完全免稅，之後兩年再享有 50%減免的關稅優惠。³⁰透過韓國政府積極的推動，在產業用地上，已經有 68 個企業與新萬金開發廳締結投資備忘錄，其中韓國的 OCI(The Origin of the Chemical Innovation)，比利時的化學製造商索爾威(Solvay)以及日本的東麗株式會社(Toray Industries, Inc.)等廠商更是皆已入駐新萬金產業園區，此

²⁷ 원도연, "새만금특별법의 의미와 개요," 18 쪽.

²⁸ 새만금사업 추진 및 지원에 관한 특별법, 제 34 조,
 <<http://www.law.go.kr/lsInfoP.do?lsiSeq=195613&chrClsCd=010202&urlMode=lsInfoP&efYd=20170726#AJAX>>(2017/09/ 01).

²⁹ 장은정, "서비스산업 발전을 위한 새만금 한중 FTA 산업단지 활용 및 법제 지원방안," *중국법연구* 제 25 집(2016 년): 244 쪽.

³⁰ 조성신, "국내기업도 새만금 국공용지 100 년 임대 가능...다음달 3일부터" *매일경제* 2017 년 5 월 30 일,
 <<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?no=360673&year=2017>>
 (2017/09/01).

外，三星集團也在 2010 年在有關再生能源的開發上與新萬金開發廳締結了備忘錄。³¹

就在新萬金產業園區的發展逐漸步上正軌的同時，2013 年 6 月在北京所召開的韓中首腦會談當中，雙方達成以產業園區的方式來實現經濟合作的協議，而新萬金產業園區自然成為討論議題之一。³²同年 12 月，雙方在首爾舉行的韓中會談中，以新萬金產業園區作為韓中經濟合作產業園區的意見上取得初步共識，因此在 2015 年 6 月新萬金產業園區被指定作為韓中產業合作園區，成為韓中經濟合作的試點區域。³³但韓中產業園區並非包含整個新萬金開發區，韓國政府目前先指定了即將在 2017 年完工的第一及第二工程區，如下圖十，總計 4.5 平方公里，作為韓中經濟合作的先行試驗區域，之後再依據雙方投資產業的需求，決定擴大與否。³⁴依目前的狀況來看，第一工程區已於 2015 年完工，是可以即時遷入的狀態，而第二工程區雖預計在 2017 年底完成建設，但目前韓國政府也會考量預計先行入駐企業的需求，提供針對性(맞춤형)的建設支援。³⁵

³¹ 곽영길, 조승현, 박덕규, “새만금 한중경협단지 유치 성공요인에 관한 연구,” 193 쪽.

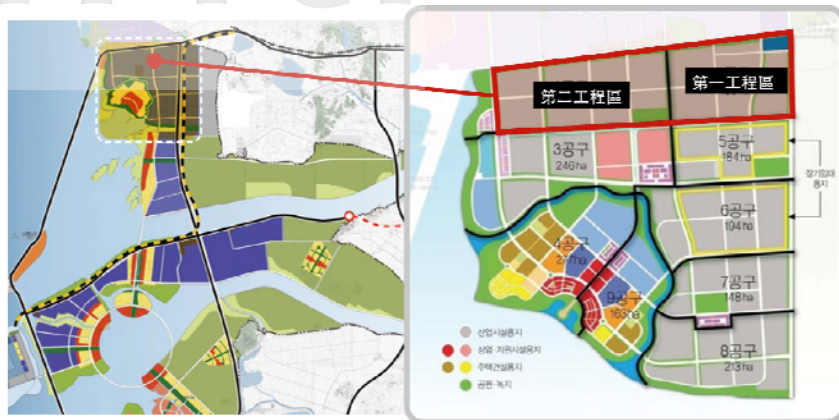
³² Ibid.

³³ 새만금개발청, 새만금의 역사, <<http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/why/SMA20001.do>> 2017/09/01.

³⁴ 장은정, “서비스산업 발전을 위한 새만금 한중 FTA 산업단지 활용 및 법제 지원방안,” 244 쪽.

³⁵ 새만금개발청, “동북아 미래성장엔진 새만금 한중경협단지,” (세종시: 새만금개발청 2016 년): 12 쪽.

<圖十>新萬金產業園區之第一、第二工程區示意圖



資料來源：新萬金開發廳

據新萬金開發廳表示，在完工的工程區都已經具備基礎設施，包括電力、燃氣、用水及通訊等設備，同時新萬金開發區內的韓中產業園區也被指定為綜合保稅區，若是進口原材料加工後出口，則可以享有免稅的待遇，而如果這類的貨品是被販賣到韓國國內其他區域的話，則廠商可以衡量自己的利得多寡選擇適用原材料關稅或是商品關稅。³⁶

2017 年韓國經歷政黨輪替，新萬金產業園區的建設工程也受到更進一步的重視。現任文在寅總統在選舉期間，

³⁶ 새만금개발청,

경험단지조성, <http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/marster/SMB820_01.do> (2017/09/01).

曾經承諾要在青瓦台下設立新萬金產業園區的專責單位，由總統直接領導新萬金的開發。³⁷在當選之後，文在寅不僅史無前例在上任後第 21 天就南下視察全羅北道，並也任命全羅北道出身的國民的黨(국민의당)議員李賢美(이현미)為國土交通部長官。³⁸除此之外，文在寅藉由參加在群山市新萬金新侍島的海洋日紀念式，公開表示新萬金產業園區作為未來東北亞的經濟樞紐以及與中國大陸經濟合作之中心，政府將會與當地環境生態取得平衡，全力加速完成產業園區內新港灣的建設以及道路擴建，希冀新萬金能成為環黃海經濟圈重要經濟據點。³⁹新政府對於新萬金產業園區的積極態度，估計將會對新萬金的開發有更多的幫助，但當地居民以及環保團體的持續反對，仍是新政府需要面對的重要課題。

新萬金產業園區的角色及預期效益

³⁷ 최영수, “전북 숙원 새만금사업 속도 낼 듯,” *연합뉴스*

2017년 5월 10일,

<<http://www.yonhapnews.co.kr/bulletin/2017/05/09/0200000000AKR20170509107300055.HTML>> (2017/09/01).

³⁸ 이현주, “전북 28년 ‘숙원’, 새만금 사업 속도 내다,” *한국일보*

2017년 6월 1일,

<<http://www.hankookilbo.com/v/41531b10c50f42968891eeebc88ba006>> (2017/09/01).

³⁹ 강계만, 정성환, 김세웅, “문재인 대통령 ‘새만금, 한중 경제협력

중심지,” *매일경제* 2017년 5월 31일,

<<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?year=2017&no=364711>> (2017/09/01).

新萬金產業園區雖仍處於建設中的階段，但在被指定作為韓中產業園區之後，韓中雙方政府開始在韓中自由貿易協定的基礎下積極合作開發新萬金。韓國希望利用自身既有優勢來吸引具發展性產業的投資，在新興產業當中拔得頭籌，促使韓國經濟再次轉型；中國大陸也希望藉由投資新萬金能夠補足科學研發技術上的不足，並且以韓國這個跳板將市場擴大到歐美國家。中國大陸希望與韓國合作的主要有新再生能源、新材料開發以及技術設備的製造，而韓國考慮到韓流在中國大陸的影響力，則期待能和中國大陸在文化產業、時尚暨化妝品產業以及高附加價值食品加工的產業上進行合作，同時，在雙方共同面臨的能源以及環境問題也是雙方亟欲合作的項目。⁴⁰本節將首先解析新萬金園區本身的既有優勢以及未來韓中間合作發展產業的預期利益。

在優勢方面，主要可以分為地理優勢以及韓國既有的 FTA 網絡優勢。在地理位置上，首先先從對外來看，新萬金產業園區位於韓國中西部的位址，距離中國大陸的主要經濟發展地區都十分相近，不管是海上運輸或是空中運輸，新萬金產業園區在面向中國大陸的位置優勢上，能夠達到最有效率及低廉的運輸費用。為了加強新萬金產業園區向外的連結性，目前新港灣也在建造當中，預定在 2030 年前能夠完成總計 18 個工程，在 2020 年前則預計完成港口最基礎的主要 4 個工程，完工後就能對口香港、上海、連雲港、青島、天津以及大連等環黃海的主要港口城市，

⁴⁰ 이상철, "새만금 한중 경험단지 추진전략 연구," (세종시: 새만금개발청 2017년): 23쪽.

airiti

建構與中國大陸連結的環黃海經濟圈。在對內方面，新萬金產業園區位於韓國的中心位置，藉高速公路以及鐵道的連結，幾個小時內都能到達主要的城市，此外，新萬金到浦項的東西向快速道路正在建設當中，若之後又能連接新萬金到益山、益山到長水以及浦項到大邱之間的公路，就能進一步在韓中產業園區內形成機械產業的聚集經濟效應。⁴¹除了實質的交通網絡的連結之外，勞動力的聚集也是新萬金地理優勢所帶來的利益之一。鄰近的群山、晉州以及益山地區人力資源充足，加上比鄰韓國科技大學的全羅道校區和情報、工業職業學校，還有全北大學、群山大學以及全州大學都在附近的城市，技術以及研究的人才資源不虞匱乏。在 FTA 的網絡優勢上，韓國已經有 15 個自由貿易協定生效，其中更包括美國、歐盟、東協、印度以及中國大陸等市場廣大的地區。藉由這些自由貿易協定，在韓國生產並出口的商品在主要貿易國家內皆可獲得關稅減免的優惠，同時又可以「韓國製造」為產品掛保證，擴大海外市場。除了商品的輸出能夠順利進入其他 FTA 夥伴國的市場之外，在服務產業投資方面，服務貿易的輸出入也能在一定程度上獲得一定的優惠待遇。

為了在未來能夠成為東北亞的產業中心暨先端產業發展基地，韓國政府在新萬金產業園區既有優勢的前提下，提出了幾個發展重點，包括發展物流、高附加價值產業以及新興產業。在物流方面，新萬金產業園區不管是在陸運（高速公路以及高速鐵路）、海運（新萬金新港口以及群

⁴¹ 광영길, 조승현, 박덕규, “새만금 한중경협단지 유치 성공요인에 관한 연구,” 194 쪽.

山港），還是空運（新萬金新機場、群山機場）上若做好基礎上的連接，在貨品的運輸上將會相當便捷。新萬金新港口比起其他位於西海岸的仁川港和平澤港，最大的優勢即其廣大並價格低廉的港口腹地，而且地處中間位置，不管是往北抑或是往南，航行時間也會大幅縮短。⁴²此外，透過新萬金新港口的建設，將能進一步連接起韓國西海岸的港口與中國大陸東海岸的主要城市之間的網絡，而透過這樣的港口連結，將可形成韓中之間農畜漁產品的相互流通，製造業的初級或次級商品的供給網絡。⁴³地方機關也預期新萬金新港口的竣工將會帶來大批的物流量，紛紛向中央提出開發港口腹地的計畫，包括金堤市計畫在 2019 年前完成建造 66 萬平方公尺的物流基地，建立包括物流轉運站、農產品批發市場、貨物處理中心以及購物商場等；群山市在 2014 年提出計劃建設物流轉運中心、貨品倉庫和快遞設施等，完備港口腹地的建設。⁴⁴

除了港口的連接之外，空運網的重要性也不可忽視。韓中日在廉價航空市場的發展上還屬於成長階段，韓國現在擁有釜山航空、濟州航空、真航空、易斯達航空以及德威航空等廉價航空，其中特別是易斯達航空以新萬金產業

⁴² 전북발전연구원, “새만금 신항만 개발과 배후 물류단지 개발전략,” (전주: 전북발전연구원, 2005 년): 83 쪽.

⁴³ 전북발전연구원, “새만금 신항만 개발과 배후 물류단지 개발전략,” 84 쪽.

⁴⁴ 최명국, “새만금 배후 물류단지 기능별 특화를,” 전북일보 2016 년 6 월 1 일, <<http://www.jjan.kr/news/articleView.html?idxno=583881>> (2017/09/04).

airiti

園區為中心，為因應未來的物流以及觀光需求，已將群山機場納入航點之一，此外，易斯達航空也在 2009 年與中國大陸的春秋航空簽訂有關經營國際線聯營航班的協議。⁴⁵再者，在東北亞地區，現在營運中的機場有韓國 31 個、中國大陸 101 個、日本 104 個，總機場數加起來高達 236 個，密度之高加上韓中日政府皆積極想促進小機場轉型，使得發展以廉航連接的空運網也相當有利。⁴⁶因此地處鄰近新萬金產業園區的群山機場在未來有望利用其地利優勢作為廉價航空的轉運基地，使得觀光或是貨品能快速並且以低廉的價格進出東北亞各國的市場。群山機場若能成廉價航空的轉運基地，對於新萬金產業園區也有助益，即新萬金產業園區將可作為航空零件及素材的產業聚集地，同時又可藉由觀光與購物來帶動地方經濟發展，若再進一步促進及連結當地鐵路、公車等大眾運輸，也可使交通相關產業在園區內聚集。藉由新萬金產業園區物流網的建構，預計將能帶來工作機會增加、觀光以及促進地方經濟發展等效益。

在高附加價值產業方面，包括高附加價值的加工產品以及服務產業，如教育、文化、休閒觀光、娛樂以及研究開發等都將是未來的發展重點。在高附加價值的加工產品上，如高品質的食品加工、化妝品與藥品等產業，這些高附加價值的加工商品隨著中國大陸的經濟發展，需求也愈來愈高，若再結合近年來的電子商務趨勢，韓國或是韓中

⁴⁵ 서창배, “한중 FTA 와 새만금의 역할,” *한중관계연구* 제 1 권 2 호 (2015 년):147 쪽.

⁴⁶ 서창배, “한중 FTA 와 새만금의 역할,” 148 쪽.

合資企業就可以透過新萬金機場或是群山機場，在 1 至 2 小時內有效率地將商品送達中國大陸。在服務業方面，新萬金產業園區可發展為國際教育的前哨站來吸引投資，除了設立一般的國際學校供外商子女就學之外，加上中國大陸近年來積極推動海外中文教育，語言教育中心的設立也是一個有利的選項。此外，中國大陸的經濟水準提高之後也使得父母愈趨重視小孩的教育，因此教育用的各種寓教於樂的產品市場也十分龐大，加上韓國在這方面的發展也較中國大陸佔優勢，因此在教育用的衍生性商品產業也是值得雙方合作投資的。⁴⁷在文化以及娛樂方面，韓國在近幾年來的文化產業榮景是有目共睹的，不管是在電影、電視劇以及電玩產業上，韓國的創意性以及劇本編寫能力都十分的成熟，再加上韓國流行音樂(KPOP)的盛行，對於中國大陸的資本具有相當大的吸引力。若未來韓中雙方能在新萬金產業園區共同製作電影或是電視劇，預計將能使韓國及中國大陸的電視媒體產業的影響力進一步擴大到全世界。⁴⁸在休閒觀光產業方面，藉由陸資的引入，在新萬金產業園區的休閒用地上開發度假飯店、高爾夫球場以及購物中心等等，加上 1988 年被指定為國家公園，位於新萬金堤防南邊的邊山半島國家公園的美麗景觀，將可以吸引更多的觀光客到韓國中部觀光，而帶來前述的經濟效益。在研究開發上，韓國的中小企業雖有技術，但資金並不充裕，藉由中國大陸的資本投資，並藉此進入中國大陸的市場，

⁴⁷ 장은정, “서비스산업 발전을 위한 새만금 한중 FTA 산업단지 활용 및 법제 지원방안,” 267 쪽.

⁴⁸ 곽영길, 조승현, 박덕규, “새만금 한중경협단지 유치 성공요인에 관한 연구,” 198 쪽.

預期可以進一步提升韓中企業的競爭力。同時，韓國的法律規範制度都較中國大陸透明，也會吸引擁有先進技術及研究開發能力的已開發國家投資韓國作為進入中國大陸市場的跳板，不僅韓國企業能夠確保資本來源並將市場擴大到中國大陸，中國大陸企業也能有機會接觸到優秀的技術，彼此呈現雙贏的局面。⁴⁹

在新興產業上，新萬金產業園區可以作為韓中的新興產業，如電動汽車、資訊與通訊科技以及再生能源等之試點基地。以再生資源為例，韓國近年來開始積極開發風力以及太陽能等替代能源，特別是在 2017 年新政府上任之後逐步實施廢核政策，替代能源的開發又更加迫在眉睫。⁵⁰中國大陸也因為人口急速成長，造成電力供不應求，燃燒大量煤炭的後果就是霧霾污染日趨嚴重，甚至在春秋季節透過季風吹拂，影響周圍國家的空氣品質，這使得雙方在合作開發新再生能源上有了交集點。全羅北道以及新萬金產業園區積極發展海上風力發電，新萬金開發廳在 2016 年 6 月與新萬金海上風力發電公司(새만금해상풍력(주))簽訂合作備忘錄，投資 4400 億韓幣，在新萬金 3、4 號堤防附近建設韓國目前國內最大的風力發電園區，總計設立 28 座風力發電機，預計在 2018 年完工。⁵¹以韓國的觀點來看，風

⁴⁹ 이상철, “새만금 한중 경험단지 추진전략 연구,” 163 쪽.

⁵⁰ 이유진, “탈원전 에너지전환, 문재인 정부 5년 불꽃 관심사,”

프레시안 2017년 9월 4일,

<<http://www.pressian.com/news/article.html?no=167059>> (2017/09/04).

⁵¹ 박임근, “대규모 새만금 풍력발전사업 놓고 전북도와 새만금개발청 엇박자,” *한겨레* 2017년 1월 9일,

力等新再生能源的開發不僅能夠降低國家整體溫室氣體的排放量，利用國產的風力發電機所構建的風力發電園區的成功案例，還可促進韓製風力發電機的進一步外銷。⁵²除此之外，也能形成有關新再生能源研究開發機構的聚集效應，進而加快韓國在新再生能源產業上的發展。⁵³若以中國大陸的角度來看，透過投資在新萬金產業園區的新再生能源產業，將可以獲得有關的開發技術，長期來看則可以促進能源使用效率提高，減少非再生能源的使用。長期來看，雙方的投資模式若在試點區域成功實行的話，新萬金產業園區中的韓中企業將會更具競爭力。

結論

本文主旨在探討韓中的雙邊投資以及新萬金產業園區的開發，韓國在 2000 年後對外投資發展快速，在 2016 年，當年度對外投資總額已高達 323 億美元。以 2016 年的統計資料為準，韓國對外最大投資國為美國，主要投資在服務要部門，包括批發零售、不動產及金融保險業。但若以投資件數來看的話，最大投資國即為中國大陸，高達 72.6% 的比例投資在製造業部門。與商品以及服務貿易類似，韓中之間的相互投資一直等到 1992 年建立外交關係之後，才逐漸開始上升。在 2000 年後韓國對中國大陸的投資增長快速，直到 2008 年、2009 年因為金融危機才又減

<<http://www.hani.co.kr/arti/society/area/777937.html>> (2017/09/04).

⁵² 전북발전연구원, “새만금 신재생에너지단지 활용방안 연구,” (전주: 전북발전연구원, 2009년): 72 쪽.

⁵³ 전북발전연구원, “새만금 신재생에너지단지 활용방안 연구,” 73 쪽.

少，近年來則有停滯不前的趨勢。反觀中國大陸，中國大陸對韓國的投資可以說是持續穩定上升，在 2016 年，中國大陸也是韓國最大的外資來源地。此外，韓中之間相互投資的產業類別也有差異，韓國投資中國大陸主要以製造業為主，而中國大陸資本則以投資韓國的服務業為主。前者主要是因為韓國企業為尋找更便宜的勞力，而轉往投資中國大陸，中國大陸則是因為彌補自身技術不足的缺陷，而投資具備高技術能力的服務產業，以取得相關技術。但在中國大陸資本大舉進入韓國的同時，韓國政府也應積極籌備制定相關配套措施。

新萬金產業園區依據韓中自由貿易協定中的經濟合作章節，在 2015 年被韓中雙方指定為韓中產業園區，計畫透過產業園區的共同規劃及經營，進一步強化韓中雙方的經濟合作。新萬金產業園區地處韓國中部，並且面對中國大陸環渤海經濟圈，在物流產業的發展上具有相當大的優勢。除此之外，韓國的 FTA 網絡也是吸引中國大陸投資的一大誘因，中國大陸企業可以透過投資新萬金產業園區，更無障礙的將商品出口至歐美市場。基於這樣的優勢，韓國政府也預計要將新萬金產業園區打造成未來東北亞的產業中心暨先端產業發展基地，因此在 2011 年通過新萬金綜合開發計畫，開始積極規劃開發新萬金。韓國政府將新萬金開發園區主要規劃成三大區域，包括產業研究區域、國際合作區域以及休閒觀光區域，並在既有的基礎建設上，擴建新萬金產業園區的聯外交通，包含新萬津港灣以及新萬金機場等。

在園區內產業的發展方面，高附加價值產業以及新興產業皆是韓中雙方之後可以合作的重點項目，高附加價值

產業包括高級食品加工、化妝品、醫藥品以及屬服務業類別的教育、娛樂以及觀光休閒產業，新興產業則主要包括新再生能源產業。隨著中國大陸經濟發展，高附加價值產品的市場也十分廣大，若未來新萬金產業園區能作為面對中國大陸市場的高附加價值產品輸出中心，韓中企業皆可獲取龐大的利潤。除此之外，環境以及能源需求倍增也皆是韓中雙方急欲解決的問題，因此新再生能源的開發便提供了雙方在經濟合作上的新契機。韓國政府在新萬金產業園區積極開發風力發電，中國大陸在未來若能投入資本與韓國一起聯手開發新再生能源，將可望在未來的新興產業領域中佔有一席之地。惟，政府為了促進經濟發展，如何在新萬金產業園區的建設以及當地居民與環保團體的質疑下取得平衡，也是文在寅政府需要面對的課題。

資料來源

<網路資料>

새만금개발청. 새만금의 역사.

<<http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/why/SMA20001.do>>(2017/09/01).

새만금개발청. 경험단지조성.

<<http://www.saemangeum.go.kr/sda/sub/marster/SMB82001.do>>(2017/09/01).

새만금사업 추진 및 지원에 관한특별법. 제 34 조.

<<http://www.law.go.kr/lsInfoP.do?lsiSeq=195613&chrClsCd=010202&urlMode=lsInfoP&efYd=20170726#AJAX>>(2017/09/01).

한국산업통상지원부. “제 10 장.”

<<http://fta.go.kr/cn/doc/1/>>(2017/08/31).

한국산업통상지원부. “제 17 장.”

<<http://fta.go.kr/cn/doc/1/>>(2017/08/31).

한국수출입은행. 해외투자통계.

<<http://211.171.208.92/ODISAS.html?type=01>>(2017/08/30).

산업통상지원부. 외국인 투자통계.

<<http://www.motie.go.kr/motie/in/it/investstats/investstats.jsp>>(2017/09/05).

신동열. “외국기업들이 한국 투자를 왜 꺼릴까?”

한국경제 2017년 7월 10일.

<<http://health.hankyung.com/article/2017070718311>>(2017/09/05).

중기청. “중국자본, 국내기업에 게임, 엔터테인먼트
중심으로 약 3 조원 투자.” *정책브리핑* 2015 년 12 월 7 일.
<<http://www.korea.kr/policy/pressReleaseView.do?newsId=156090182#pressRelease>> (2017/09/05).

이상덕. “중국자본의 한국공습 ‘투자가 아니라
경영할려구요’ .” *매일경제* 2015 년 12 월 4 일.
<<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?no=1150298&year=2015>>
(2017/09/05).

김미영. “중국자본, 5 년간 국내 기업 32 곳에 3 조 투자.”
한겨레 2015 년 12 월 6 일.
<<http://www.hani.co.kr/arti/international/globaleconomy/720602.html>> (2017/09/05).

송현아. “중국자본의 한국투자.” *MBC 이코노미뉴스*
2015 년 9 월 19 일. <<http://www.m-economynews.com/news/article.html?no=13518>> (2017/09/05).

이상덕. “중국자본의 한국공습 투자가 아니라
경영할려구요.” *매일경제* 2015 년 12 월 4 일.
<<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?no=1150298&year=2015>>
(2017/09/05).

김종일. “한국경제 미래 열 ‘새만금’ ...여의도 140 배
대규모.” *이코노미조선* 2017 년 6 월 6 일.
<http://biz.chosun.com/site/data/html_dir/2017/06/06/2017060601577.html> (2017/9/1).

조성신. “국내기업도 새만금 국공용지 100년 임대
가능…다음달 3일부터.” *매일경제* 2017년 5월 30일.
<<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?no=360673&year=2017>>
(2017/9/1).

최영수. “전북 숙원 새만금사업 속도 낼 듯.” *연합뉴스*
2017년 5월 10일.
<<http://www.yonhapnews.co.kr/bulletin/2017/05/09/0200000000AKR20170509107300055.HTML>> (2017/09/01).

이현주. “전북 28년 ‘숙원’, 새만금 사업 속도 내다.”
한국일보 2017년 6월 1일.
<<http://www.hankookilbo.com/v/41531b10c50f42968891eeebc88ba006>> (2017/09/01).

강계만, 정석환, 김세웅. “문재인 대통령 ‘새만금, 한중
경제협력 중심지.’ ” *매일경제* 2017년 5월 31일.
<<http://news.mk.co.kr/newsRead.php?year=2017&no=364711>>
(2017/09/01).

최명국. “새만금 배후 물류단지 기능별 특화를.”
전북일보 2016년 6월 1일.
<<http://www.jjan.kr/news/articleView.html?idxno=583881>>
(2017/09/04).

이유진. “탈원전 에너지전환, 문재인 정부 5년 불꽃
관심사.” *프레시안* 2017년 9월 4일.
<<http://www.pressian.com/news/article.html?no=167059>>
(2017/09/04).

박임근. “대규모 새만금 풍력발전사업 놓고 전북도와 새만금개발청 엇박자.” *한겨레* 2017년 1월 9일, <<http://www.hani.co.kr/arti/society/area/777937.html>> (2017/09/04).

于從文。「近千韓企落戶，中韓鹽城產業園引兩國經濟部長會議熱議」。《*中新網*》2016年5月28日。<<http://www.chinanews.com/cj/2016/05-28/7886705.shtml>> (2017/09/03)。

中國工業網。「韓國對陸投資連續三年停滯不前」《*每日頭條*》2017年4月24日。<<https://kknews.cc/finance/2qjanvg.html>> (2017/09/05)。

<研究報告、期刊及學術論文>

산업통상자원부, “한·중 FTA 상세설명자료” (서울: 산업통상자원부, 2014년).

새만금개발청. “동북아 미래성장엔진 새만금 한중경협단지.” (세종시: 새만금개발청 2016년).

전북발전연구원. “새만금 신재생에너지단지 활용방안 연구.” (전주: 전북발전연구원, 2009년).

전북발전연구원. “새만금 신항만 개발과 배후 물류단지 개발전략.” (전주: 전북발전연구원, 2005년).

대한무역투자진흥공사(KOTRA). “2015년 우리나라 외국인투자유치 전망.” (서울: KOTRA, 2014년).

이상철. “새만금 한중 경험단지 추진전략 연구.” (세종시: 새만금개발청 2017 년).

원도연. “새만금특별법의 의미와 개요.” (전주: 전북발전연구원, 2007 년).

장은정. “서비스산업 발전을 위한 새만금 한중 FTA 산업단지 활용 및 법제 지원방안.” *중국법연구* 제 25 집(2016 년): 241-278 쪽.

곽영길, 조승현, 박덕규. “새만금 한중경험단지 유치 성공요인에 관한 연구.” *한국자치행정학보* 제 3 권 제 4 호(2016 년): 185-204 쪽.

서창배. “한중 FTA 와 새만금의 역할.” *한중관계연구* 제 1 권 2 호 (2015 년): 131-158 쪽.

金明玉. 「韓國對外直接投資的發展軌跡及其績效研究」. 遼寧大學世界經濟專業, 博士論文, 2008 年 5 月.

睦世俊. 「韓國的未來: 新萬金工程」. *華人時刊* 1 期 (2013 年): 頁 44-46.