

## 國民小學組織動態能耐、組織健康氣候與學校創新經營調查問卷

指導教授：秦夢群 博士 吳政達 博士

親愛的教育先進，您好：

相當感激您能於作育英才的百忙之中，慨允協助填答此份問卷。本研究之目的，在於瞭解您對國民小學組織動態能耐、組織健康氣候與學校創新經營關係之看法，俾作為未來學校行政管理之參考。

本問卷採無記名方式填答，調查結果僅作為學術研究之用途，並且只作整體分析，不涉及個別事項之探討與學校間之比較，敬請安心填寫。

懇請 撥冗填答本問卷後，並於五日內將填妥之問卷送交貴校負責收發問卷人員彙整。

敬祝

近安

國立政治大學教育研究所博士班研究生 顏童文 敬上

中華民國九十六年四月二十三日

### 【個人基本資料】（請在適當的選項內劃「✓」）

1. 性別： (1) 男       (2) 女
2. 年齡： (1) 30歲以下    (2) 31-40歲    (3) 41-55歲    (4) 56歲以上。
3. 最高學歷： (1) 碩士以上       (2) 師大、師院或一般大學教育科系畢業  
 (3) 一般大學非教育科系畢業       (4) 其他。
4. 現任職務： (1) 主任或組長    (2) 級任教師    (3) 科任教師。
5. 服務年資： (1) 5年以下    (2) 6-15年    (3) 16-25年    (4) 26年以上。
6. 學校性質： (1) 公立       (2) 私立。
7. 任職所在地： (1) 都市（院轄市及省、縣轄市）    (2) 鄉鎮    (3) 偏遠地區。
8. 學校規模： (1) 12班以下       (2) 13-36班       (3) 37班以上。
9. 學校歷史： (1) 10年以下       (2) 11-30年       (3) 31年以上。

### 【填答說明】

1. 本量表共分為三大部份，惠請每題均填答；並請於填答完畢後，確認有無遺漏題項。
2. 本量表每題後面均列有五個選項，依序代表「總是如此」為5分～「從未如此」為1分，請依您的實際知覺，於適當選項上畫「○」號。
3. 如果您有其他意見，請書寫於每分量表最後一題的空格中。

【問卷內容】

	總 是 如 此	時 常 如 此	有 時 如 此	很 少 如 此	從 未 如 此
<b>第一部份 學校組織動態能耐</b>					
1. 本校成員擁有共同的學校願景與教育目標。……………	5	4	3	2	1
2. 本校成員能坦誠溝通，尋求最大的共識。……………	5	4	3	2	1
3. 本校成員對於他人的不同觀點，能先求了解再考慮如何回應。……………	5	4	3	2	1
4. 本校具有良好的問題解決機制，能快速處理所發生的問題。……………	5	4	3	2	1
5. 本校在執行各項校務發展計畫前，會經由多數成員參與討論來建立共識。……………	5	4	3	2	1
6. 本校具有良好的行政制度，各處室能井然有序地執行業務。……………	5	4	3	2	1
7. 本校重視學生所提供與學校有關的意見與想法。……………	5	4	3	2	1
8. 本校能設法讓社會大眾瞭解學校發展重點與辦學方針。……………	5	4	3	2	1
9. 本校能透過行銷策略，以建立學校品牌和提升學校形象。……………	5	4	3	2	1
10. 本校成員瞭解本校的辦學特色，並據以做為發展重點。……………	5	4	3	2	1
11. 本校擁有優秀的教學團隊。……………	5	4	3	2	1
12. 本校與學生家長之間維持良好的互動關係。……………	5	4	3	2	1
13. 本校成員瞭解學校在校務經營上的困難，並努力尋求突破現狀。……………	5	4	3	2	1
14. 本校成員的危機警覺度高，能快速覺察危機並加以處理。……………	5	4	3	2	1
15. 本校各處室能應用資訊及網路科技處理行政工作，以增進行政效率。……………	5	4	3	2	1
16. 本校擁有充足的科技軟硬體設備，使學校能強化行政與教學品質。……………	5	4	3	2	1
17. 本校之資訊科技系統（例如電子公文系統、成績管理系統）建置完備。……………	5	4	3	2	1
18. 本校能定時更新資訊和網路連結系統，以維持科技競爭力。……………	5	4	3	2	1
19. 本校成員經常透過資訊科技設備進行新知識的學習。……………	5	4	3	2	1
20. 本校鼓勵學校成員學習最新的專業知識。……………	5	4	3	2	1
21. 本校成員會透過多元管道（例如學位進修、研討會及網路資源等）主動學習，以吸取新知。……………	5	4	3	2	1
22. 本校各處室能積極推動專業成長活動，以增進成員的知能。……………	5	4	3	2	1
23. 本校能積極學習績效優良學校之辦學優點，以提升競爭力。……………	5	4	3	2	1
24. 本校鼓勵行政人員及教師學習新科技。……………	5	4	3	2	1

附錄三

25. 本校校長鼓勵創新行為，並願意進行改革。……………	5	4	3	2	1
26. 本校成員對於具體之改革措施多給予支持與肯定，並設法落實。……………	5	4	3	2	1
27. 本校對於有具體創新行為之成員，會給予實質或口頭獎勵。……………	5	4	3	2	1
28. 對於學校同仁具有創意的想法，本校能認真考慮其可行性。……………	5	4	3	2	1
29. 本校教師能使用創新教學策略或模式以進行教學。……………	5	4	3	2	1
30. 本校成員注重團隊精神，並能無私的分享新知。……………	5	4	3	2	1
31. 本校能視情況調整校務發展方向，以符合時代所需。……………	5	4	3	2	1
32. 本校曾嘗試用不同的行政作業流程，以加速提升學校績效。……………	5	4	3	2	1
33. 本校成員能透過各種方式，分享專業經驗與知識。……………	5	4	3	2	1
34. 本校成員能透過網頁平台，進行行政與教學資源分享。……………	5	4	3	2	1
35. 本校各處室能妥善保存以往辦學之相關檔案資料，以利知識與經驗傳承。……………	5	4	3	2	1
36. 本校經常辦理各項研習或觀摩會，並加以記錄以供辦理相關業務之參考。……………	5	4	3	2	1
37. 本校成立教師教學研究小組，以推動教學研究發展工作。……………	5	4	3	2	1
38. 本校在擬定計畫時能考量未來之教育發展趨勢。……………	5	4	3	2	1
39. 本校在推動校務時，會考量社區需求的變化，彈性調整策略。……………	5	4	3	2	1
40. 本校能掌握教育行政主管機關之政策，並及時因應。……………	5	4	3	2	1
41. 本校在一些重要會議上經常議而不決。……………	5	4	3	2	1
42. 本校對於教學活動及課程安排，能配合時事、節令而彈性調整。……………	5	4	3	2	1
43. 對於學校組織動態能耐，您若仍有其他意見，請書寫於下列空格中。					

第二部份 學校組織健康氣候

	總	時	有	很	從
	是	常	時	少	未
	如	如	如	如	如
	此	此	此	此	此
1. 本校相關委員會運作會受到外界利益團體影響。……………	5	4	3	2	1
2. 本校對社會大眾的熱情參與，抱持開放的態度。……………	5	4	3	2	1
3. 本校教師對於社區的要求會感到壓力。……………	5	4	3	2	1
4. 本校不會屈從於外在壓力。……………	5	4	3	2	1

附錄三

5.	即使與目前教育模式運作有不協調的情況，本校也會接納社區民眾的意見。	5	4	3	2	1
6.	本校不會因為少數家長之意見而改變既有政策。	5	4	3	2	1
7.	本校教師能不理會社區和家長無理的要求。	5	4	3	2	1
8.	本校校長會對教師在工作上的優良表現表達感謝之意。	5	4	3	2	1
9.	本校校長會對行政效率、教學績效與學業表現等事項，進行實質的評估。	5	4	3	2	1
10.	本校校長能公平對待學校每位同仁。	5	4	3	2	1
11.	本校校長能讓每位同仁明瞭校長對他們的期望為何。	5	4	3	2	1
12.	本校校長能適時提醒或指正教師所犯的錯誤。	5	4	3	2	1
13.	本校校長會與老師談論教室內所發生的問題，並協助解決。	5	4	3	2	1
14.	本校校長會接受同仁所造成的問題，而不會冷落或抵制同仁。	5	4	3	2	1
15.	本校校長會關注每位同仁的個人福利。	5	4	3	2	1
16.	本校校長會探索各層面的學校教育議題，並且包容不同意見的存在。	5	4	3	2	1
17.	本校校長為人友善且平易近人。	5	4	3	2	1
18.	本校能充裕地提供班級所需要的額外資源。	5	4	3	2	1
19.	本校教師能得到校方所提供的課堂教學器材。	5	4	3	2	1
20.	本校能提供充足之教學資源協助老師。	5	4	3	2	1
21.	本校能提供教師充足的專業成長資源。	5	4	3	2	1
22.	本校校長能影響上級長官的決策。	5	4	3	2	1
23.	本校校長能從上級機關得到學校所需要的資源。	5	4	3	2	1
24.	本校校長的建議能獲得上級長官的慎重考量。	5	4	3	2	1
25.	本校教師能自我要求在課堂上要有良好的表現。	5	4	3	2	1
26.	本校教師能對他們的學生實踐承諾。	5	4	3	2	1
27.	本校教師彼此之間感到相互信任。	5	4	3	2	1
28.	本校教師彼此之間漠不關心。	5	4	3	2	1
29.	本校學習環境井然有序。	5	4	3	2	1
30.	本校教師對於身為學校一份子感到與有榮焉。	5	4	3	2	1
31.	本校教師彼此之間能展現友善之意。	5	4	3	2	1
32.	本校教師對學校之認同度高。	5	4	3	2	1

附錄三

33.	本校教師滿懷熱情地執行其教學工作。……………	5	4	3	2	1
34.	本校學生能推崇獲得好成績的同學，並以之做為榜樣。……………	5	4	3	2	1
35.	本校學生會因為良好的學業表現而獲得認可與獎賞。……………	5	4	3	2	1
36.	本校學生對於課堂上的規定都能同心協力一起完成。……………	5	4	3	2	1
37.	本校學生會盡其最大努力超越自己先前的課業表現。……………	5	4	3	2	1
38.	本校校長堅持學生應有明確的課業表現標準。……………	5	4	3	2	1
39.	本校學生不重視完成家庭作業。……………	5	4	3	2	1
40.	本校校長會陷入教師與上級主管之間的兩難問題。……………	5	4	3	2	1
41.	本校學生願意接受課外的作業，以期獲得更好的成績。……………	5	4	3	2	1
42.	對於學校組織健康氣候，您若仍有其他意見，請書寫於下列空格中。					

第三部份 學校創新經營

		總	時	有	很	從
		是	常	時	少	未
		如	如	如	如	如
		此	此	此	此	此
1.	本校經常鼓勵教師主動進行創新活動。……………	5	4	3	2	1
2.	本校經常鼓勵教師進行教學實驗，並提供經費或軟、硬體設施。……………	5	4	3	2	1
3.	本校會透過校務會議或公開場合，以口頭或實質獎賞來鼓勵教師創新行為。……………	5	4	3	2	1
4.	本校能運用各種管道積極推動教師參與專業成長活動，並提供分享機制。……………	5	4	3	2	1
5.	本校能積極運用資訊系統，及時進行校務訊息傳遞與文件檔案的電子化。……………	5	4	3	2	1
6.	本校建構專屬網路平台，並經常維護與更新，以提供全校人員共同使用。……………	5	4	3	2	1
7.	本校於重要場所(如會議室、圖書室)，設置可供使用的資訊設備(如電腦、 投影設備及網路接點等)。……………	5	4	3	2	1
8.	本校經常透過研討會的方式，進行教學經驗或教學新知的傳遞與分享。……………	5	4	3	2	1
9.	當教師有一些新奇的教學點子時，其他教師常會表達支持與肯定的態度。……………	5	4	3	2	1
10.	本校教師如果發現創新的教學方法，會和其他教師一起討論與分享。……………	5	4	3	2	1
11.	本校教師會透過相互合作與協同教學，分享教學心得及促進課程統整。……………	5	4	3	2	1
12.	本校教師能透過校園資訊與通訊科技平台技術，分享與教學相關資訊。……………	5	4	3	2	1

附錄三

13.	本校教師會主動充實教學檔案資料庫，以利於同仁間相互觀摩與學習。……	5	4	3	2	1
14.	本校每學科領域都有專責的領域召集人，扮演指導者與創新課程的推動者。	5	4	3	2	1
15.	本校同仁之間具有相互合作的共享氣氛，進而提升創造力與學習能力。…	5	4	3	2	1
16.	本校教師經常努力運用創意，蒐集與編輯教學資料，進行創新教學活動。	5	4	3	2	1
17.	本校提供許多可以由學生主導，並發揮創意的活動與機會，例如：成果展示、表演活動與各類競賽等。……	5	4	3	2	1
18.	本校教師為了推動新構想或新作為，會積極向行政單位爭取經費與資源。…	5	4	3	2	1
19.	本校教師於教學過程中，能實際運用多元評量的方法與模式。……	5	4	3	2	1
20.	本校教師對於有助於創新教學的設備或儀器，都能於課堂上善加利用。…	5	4	3	2	1
21.	本校各領域教師能透過共同組成創意團隊的方式，來培養行動研究能力。…	5	4	3	2	1
22.	本校會主動辦理校際交流或參訪活動，並針對課程創新進行合作事宜。…	5	4	3	2	1
23.	本校能積極整合社區資源，引導家長和社區參與，以支持學校創新活動。…	5	4	3	2	1
24.	本校藉由辦理或參與社區活動，引入多元的人力與資源，協助校務發展。…	5	4	3	2	1
25.	當家長對本校行政、教學提出不同見解時，學校會加以採納或回應。……	5	4	3	2	1
26.	本校家長經常投入財力與人力，積極協助學校的各項活動。……	5	4	3	2	1
27.	本校在進行課程規劃時，社區需求與校群聯盟學校合作方向，會列入考量。	5	4	3	2	1
28.	本校學生會主動參與校外各項競賽，並且展現學校特色。……	5	4	3	2	1
29.	本校經常利用學校特有的自然環境或鄉土資源，落實本土化的教育活動。…	5	4	3	2	1
30.	本校的校園建築與環境規劃，著重造型優美與設計感，可以刺激創新點子。	5	4	3	2	1
31.	本校校園內的擺設與設計，能結合當地的自然資源，發展為學校的特色。…	5	4	3	2	1
32.	本校在校園規劃上加入人文氣息的设计，以激發師生創意思考能力。……	5	4	3	2	1
33.	本校於空間設計上會考量教職員或學生的需要，如設置交誼廳、咖啡室等。	5	4	3	2	1
34.	本校對於學生活動展能上，會提供特別的活動空間與場地，有別於制式的體育館或學生活動中心。……	5	4	3	2	1
35.	本校軟硬體設施能與學校空間形成縝密的結合，以提高學校的營運績效。…	5	4	3	2	1
36.	本校能結合家長與社區人士共同參與安全維護工作，建構安全的校園環境。	5	4	3	2	1
37.	對於學校創新經營，您若仍有其他意見，請書寫於下列空格中。					

~~~萬分感謝您在百忙之中，撥冗填寫此份問卷~~~