第三章
克里姆林宮打壓酉寇斯公司之過程分析

本章從國家層次檢視，克里姆林宮打壓酉寇斯公司的過程為何？克里姆林宮打壓酉寇斯公司的政治意涵為何？克里姆林宮打壓酉寇斯公司的經濟意涵為何？

如第二章所述，國際政治現象之分析，可從 3 個面向著手：國際層次、國家層次，與決策層次。每個層次都有次系統，相對的，每個系統亦是更大系統的次系統，彼此環環相扣，牽一髮動全鈞。國家層次的分析側重於國家行為的內部因素：諸如政治體系、歷史文化、經濟體質與社會結構等，國家層次的最主要特徵建立於下列要點：國際體系（外部環境）中，每個國家必須自立，維持政治獨立、領土完整，以及國家的持續發展。[1]在國家層次，中央政府具有合法性，以確保體系內的人民遵從法律，並且得以使用武力維持統治。其核心命題為：國家行為反映出國家內部因素的特徵。[2]國際政治與國內政治的差別，不在於武力的使用與否，而在國內政治中，具有合法性的政府，可以合法且壟斷地使用武力。[3]從國家層次切入，俄羅斯國內政商關係乃是遠東石油管案決策之關鍵。

中、日兩國能源之爭白熱化，鷸蚌相爭使得俄羅斯得以用石油為籌碼，在這 2 國間發揮影響力，以追求最大的利益。2003 年 7 月 2 日列別介夫被捕，當時是俄羅斯重大的政經事件。不久，檢察官搜索火多爾寇夫斯基住處，並於 10 月 25 日，以特種部隊逮捕火多爾寇夫斯基本人，火多爾寇夫斯基所控制的酉寇斯石油公司，正是全力推動中國方案的石油公司，在這場能源戰中扮演重要角色。隨後，酉寇斯公司風雨飄搖，面臨拍賣，使當時遠東石油管的興建，充滿不確定性。酉寇斯集團是安大線的最大支持者，自從火多爾寇夫斯基被捕之後，北京旋即失去此案的關鍵策畫人。因此，火多爾寇夫斯基失勢及其集團資產被拍賣，其意涵就是日本方案的勝算大幅提高。[4]

第一節　克里姆林宮打壓酉寇斯公司的過程：

火多爾寇夫斯基衝擊普欽總統的底線

---

[1] Spanier, John W：*Games nations play* Washington, D.C. : CQ Press, c1987 6th ed, p116
[2] Spanier, John W：*Games nations play* Washington, D.C. : CQ Press, c1987 6th ed, pp 22-40
[3] Spanier, John W：*Games nations play* Washington, D.C. : CQ Press, c1987 6th ed, p 111
[4] 於慧堅，「能源戰白熱化 俄羅斯油走中日間」，中國時報，22 Aug, 2004。
http://tw.news.yahoo.com/040823/19/x0a7.html

蘇聯瓦解後，俄羅斯經歷前所未有轉型，各種利益團體（菁英資本家、政治派系、金融寡頭等）各為自身的政經利益進行慘烈的競爭。[5]普欽於 2000 年上台後，召集各大寡頭，表示以 2000 年為界限，不追究寡頭們如何在私有化過程中暴富，但是寡頭們也不能再介入俄羅斯政治領域。特別是別列佐夫斯基和古辛斯基相繼出走，對許多俄羅斯富豪產生嚇阻效果。當時，火多爾寇夫斯基是俄羅斯的首富，他從 1997 年入圍《福布茲》「全球億萬富翁排行榜」後，排名不斷上升。[6]2002 年，其個人資產達到 37 億美元，2003 年更激增到 80 億美元。在《福布茲》評出的「全球最有影響力的十大富豪」中，火多爾寇夫斯基名列第 7，其影響力在俄羅斯無出其右者。[7]然而，火多爾寇夫斯基卻屢次觸犯普欽的禁忌。[8]

火多爾寇夫斯基以「開放俄羅斯」慈善基金會的名義，買下莫斯科主流報紙《莫斯科新聞》，為反對普欽的人士提供輿論舞台。[9]2003 年初，接受媒體採訪時，火多爾寇夫斯基表示：「我打算 45 歲時放棄生意。或許，我將進入政壇。」。外界據此猜測他有意參加 2008 年的總統大選。而當時，火多爾寇夫斯基有實力在杜馬大選之後爭奪總理職位，進而影響俄羅斯政局。俄羅斯預計在 2003 年 12 月舉行國會大選，隔年（2004 年）3 月，舉行總統大選，俄羅斯政壇局進入敏感期，由於火多爾寇夫斯基的主張多與普欽相反，自然對普欽構成一定的威脅。火多爾寇夫斯基頻頻發表政治見解，出錢資助右翼力量聯盟、蘋果黨和共產黨等參加議會選舉，而這些組織或政黨，清一色是普欽的對頭。甚至，2003 年 8 月份，俄羅斯議會下院國家杜馬中的幾個黨派曾試圖聯手對現任政府提出不信任案，事後發現背後有火多爾寇夫斯基操縱的跡象。

在修建遠東石油管線的問題上，火多爾寇夫斯基在政府表態之前，明確支持將管道鋪設到大慶，更令普欽大為反感。因為，俄羅斯在石油管道問題上含糊其辭，就是希望讓中國和日本為此打拼，趁機漁利，火多爾寇夫斯基破壞了俄羅斯政府的步調。[10]

---

[5] Danks, Catherine J. *Russian politics and society: an introduction*. Harlow, England; New York: Longman, 2001, p20

[6] 火多爾寇夫斯基背景與政商關係參見附錄三。

[7]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

[8] 普欽為了使俄羅斯的寡頭遠離政治，軟硬兼施。例如列佐夫斯基和古辛斯基的出走、承認寡頭們 2000 年以前財產來源的合法性，以及定期召開圓桌會議，與寡頭們共同討論國家經濟政策和經濟發展，提供各種優惠政策等。即便是對於自己不喜歡的火多爾寇夫斯基這樣的人，普欽也不忘在酉寇斯公司成立 10 週年之際，給酉寇斯以高度的評價。

[9]普欽為了防止自己的反對派擁有更多的媒體力量，早在 2002 年 1 月，就關閉了別列佐夫斯基為最大股東的TV-6 電視台。火多爾寇夫斯基顯然沒有接受教訓。

[10]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

克里姆林宮的反撲

2003 年 7 月 2 日，俄羅斯以重大盜竊、欺詐等罪名，傳訊、拘捕列別傑夫；2 天後，俄羅斯總檢察院和內務部開始對酉寇斯公司進行調查，指控該公司逃漏稅和挪用款項。當時，列別介夫是梅納傑普銀行總裁，是火多爾寇夫斯基的重要搭檔，他被捕後，當時同屬家族成員的卡西亞諾夫（俄羅斯總理）以及沃洛申（總統辦公廳主任）（Aleksandr S. Voloshin）不久於位之說甚囂塵上。[11]

不久，火多爾寇夫斯基與酉寇斯前副總裁列昂尼德・涅夫茲林分別遭到傳訊。火多爾寇夫斯基透過各種管道，全力向政府施壓。火多爾寇夫斯基與普欽的衝突達到白熱化。[12]檢察官突擊搜索火多爾寇夫斯基住處後，火多爾寇夫斯基在擠滿國際媒體的大廳，公開挑戰俄羅斯政府：「有辦法就把我送進監獄。」[13]

普欽則公開表示：「國家手裡握著一根警棍……等我們真被惹惱的那一天，我們會使用它。任何人都不能威脅國家！」[14]

2003 年 10 月 25 日，荷槍實彈的特種部隊逮捕火多爾寇夫斯基，[15]俄羅斯總檢察院當日對火多爾寇夫斯基提起刑事訴訟，指控他詐騙、逃稅、偽造公文、利用欺騙手段給別人造成財產損失、侵佔財產和拒不執行法院判決等 6 項罪行。[16]

火多爾寇夫斯基被捕後，酉寇斯石油公司的股價一路慘跌。2003 年 10 月 27 日下跌股票縮水價值高達 145 億美元。有人將這一天和 1929 年引發美國大蕭條的「黑色星期五」相提並論。[17]10 月 30 日，俄羅斯總檢察院於凍結火多爾寇夫斯基名下酉寇斯石油公司 44%的股份，該行動再次導致俄羅斯股市劇烈動盪，並引發了對投資者可能撤資的擔憂（見下圖），[18]該事件引起國際關注，美國總統布

---

[11] Steven Lee Myers “Old Kremlin, New Kremlin: It's Still a Big Secret”. *New York Times*. New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

[12]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

[13] Gregory L. White. “For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap” *The Wall Street Journal.* April 27, 2004; Page A1

[14]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

[15] Gregory L. White. “For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap” *The Wall Street Journal.* April 27, 2004; Page A1

[16]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

[17] 「俄羅斯首富被拘一周 普欽生出四大心病」，哈爾濱日報，04 Nov, 2003。
http://chanews.sina.com.cn/news.php?url=http%3A%2F%2Fnews.sina.com.cn%2Fw%2F2003-11-04%2F08141052353s.shtml%0A

[18] 「普欽凍結霍氏控股」，揚子晚報，31 Oct, 2003。

希甚至還為這件事情親自打電話給普欽。[19]

對於酉寇斯案，克里姆林宮內傳出不同的聲音，[20]俄羅斯總統辦公廳主任沃洛申是寡頭集團的代言人，更是火多爾寇夫斯基的政治後台，沃洛申在火多爾寇夫斯基被捕後即向普欽辭職以示抗議。[21]沃洛申辭職是一個重要分野，意味著葉里欽家族及商界巨頭們組成的「莫斯科幫」與前KGB官員組成的「彼得堡幫」間的矛盾白熱化。[22]普欽批准沃洛申的辭職後，總理卡西亞諾夫成為留在克里姆林宮最後一位家族成員，卡西亞諾夫史無前例的公然指責克里姆林宮的行為，並且警告如果外資因而撤離，將使俄羅斯的經濟蒙受無法彌補的損失。[23]

圖 2-1　酉寇斯公司被打壓過程及其股價走勢圖

資料來源：WSJ *April 12, 2004; Page A16*

2004 年 4 月 27 日，俄羅斯前中央銀行主席維克多（Viktor Gerashchenko）

---

http://chanews.sina.com.cn/news.php?url=http%3A%2F%2Fnews.sina.com.cn%2Fw%2F2003-10-31%2F12271031096s.shtml%0A

[19] Gregory L. White. "For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap" *The Wall Street Journal.* April 27, 2004; Page A1

[20] Steven Lee Myers "Old Kremlin, New Kremlin: It's Still a Big Secret". *New York Times.* New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

[21] 「俄羅斯總統辦公廳主任易人 普欽向葉里欽勢力宣戰」，重慶晚報，01 Nov, 2003。http://www.sina.com.cn

[22] 「首富被捕引发俄政治經濟地震」，新浪網，05 Nov, 2003。http://chanews.sina.com.cn/news.php?url=http%3A%2F%2Fnews.sina.com.cn%2Fw%2F2003-11-05%2F09502071691.html%0A

[23] "Putin fires prime minister tied to oligarchs" *Fred Weir Correspondent of The Christian Science Monitor.* Boston, Mass. (Feb 25, 2004). pg. 06

接任酉寇斯公司主席，[24]6 月 18 日，新任總裁庫克斯（Kukes,俄裔美國公民）表示：在俄羅斯政府連續打壓之下，酉寇斯公司未來非常不樂觀，有可能在 2004 年底之前宣布破產。[25]

10 月 13 日，俄羅斯司法部計劃出售尤甘斯克公司（Yugansk）資產，用以交付酉寇斯公司所欠的稅款，消息發佈後，酉寇斯公司股價再次暴跌。[26]12 月 16 日，俄羅斯檢察總長率警方搜索酉寇斯石油公司的辦公室，並審問一名公司主管，酉寇斯石油公司向美國法院提出自行申請破產。[27]同日，美國破產法庭法官克拉克女士下令尤甘斯克的拍賣工作暫停十日。[28]隔天（即 12 月 17 日）俄羅斯外長拉福洛夫日宣稱酉寇斯公司的相關訴訟須照俄羅斯法律規定解決，俄羅斯國營石油天然氣公司也表示無意退出競標。[29]同時，俄羅斯聯邦資產基金會主席卡馬諾夫表示，拍賣尤甘斯克公司將如期舉行。[30]

火多爾寇夫斯基入獄後，克里姆林宮已逐步瓦解酉寇斯公司，並藉此向本國的商界菁英表態，國營企業將重挑大樑。紐約時報指出，假如拍賣順利完成，俄羅斯及普欽總統將創造出一家超級能源公司，不但掌控了俄羅斯 20%的石油輸出，同時還握有全球最大的能源蘊藏之一。[31]如果尤甘斯克公司順利賣出，酉寇斯公司等於從此消滅。[32]

12 月 19 日，剛成立的「貝加爾金融集團」以 93 億美元的天價購買酉寇斯

---

[24] "Former Russian Central Banker Nominated as Yukos Chairman" *The Wall Street Journal*, April 28, 2004.
酉寇斯公司希望維克多取代火多爾寇夫斯基的職務後，能夠改善與克里姆林宮，以及俄羅斯各級政府單位的關係，因為，維克多在先前在杜馬擔任議員時，效忠於普欽。

[25] Gregory L. White." Yukos CEO Offers Doubts On Outcome of Tax Case" *The Wall Street Journal*, June 10, 2004; Page B2

[26] 「應付欠稅 俄國將拍賣尤科斯部分資產」，中央社，13 Oct , 2004。
http://udn.com/NEWS/WORLD/WOR3/2291354.shtml
尤甘斯克是酉寇斯主要的產油單位，每天產油量佔公司總產量 6 成以上，導致俄羅斯氣油價格上升，盧布匯率上揚。經濟學家擔心，通貨膨脹指數會受到影響而衝擊俄羅斯的經濟。

[27] 「俄石油大企業尤克斯 遭警搜索」，中央社，17 Dec, 2004。
http://udn.com/NEWS/FINANCE/FIN6/2409477.shtml

[28] 「美國法院下令 暫停拍賣尤克斯資產」，中央社，17 Dec, 2004。
http://udn.com/NEWS/FINANCE/FIN6/2409479.shtml

[29] 「俄國營石油企業 覬覦尤克斯」，自由時報，19 Dec, 2005。
http://www.libertytimes.com.tw/2004/new/dec/18/today-int2.htm

[30] 「俄羅斯政府 執意如期拍賣尤科斯子公司」，中央社，19 Dec, 2005。
http://udn.com/NEWS/WORLD/WOR3/2411993.shtml

[31] 國營石油天然氣公司現為全球最大的天然氣公司，控制了全球 1/4 的天然氣蘊藏，尤甘斯克日產原油一百萬桶，占酉寇斯營業額 60%，它擁有的原油儲量約 116 億 3000 萬桶，占俄羅斯全國原油儲量 17%。如果再加上酉寇斯的石油資產，可望成為全球掌控蘊藏量最大的能源公司之一。

[32] 「俄國營石油企業 覬覦尤克斯」，自由時報，19 Dec, 2005。
http://www.libertytimes.com.tw/2004/new/dec/18/today-int2.htm

77%股權的股權，當是時，幾乎所有的人都對該公司一無所知。[33]俄羅斯媒體指出，貝加爾金融集團只是一家空殼公司，幕後真正的老闆是國營的俄羅斯天然氣工業公司（Gazprom），而俄羅斯政府則是這場拍賣會的最大受益者。[34]最後，長達 18 個月的圍剿終於落幕，由伊戈爾・謝欽[35]領導的俄羅斯石油公司宣佈收購了貝加爾金融集團，[36]俄羅斯國家戰略協會研究院主席貝拉科夫斯基表示，貝加爾金融集團背後的主人其實就是普欽總統或是他的親信。同時，普欽總統可能會效仿前總統葉里欽，與他的彼得堡朋友圈及同事形成一個新的家族。[37]

酉寇斯大股東今安在？

19 日的拍賣令人想起 90 年代的私有化過程。當時，許多沒沒無聞的公司因為透過黑箱拍賣，獲得龐大的資產，造就了今日俄羅斯富可敵國的金融寡頭。這次拍賣酉寇斯子公司，背後牽涉到美俄的利益，竟然由默默無聞的貝加爾金融集團取得尤甘斯克。如果貝加爾金融集團沒有如期繳交標金，第二家參加拍賣的俄羅斯天然氣公司將取得優先權，而如果俄羅斯天然氣公司也無法付款，最後即由國家依法逕自收回國有。[38]俄羅斯最大的投資顧問公司「三方對話」(Troika Dialog)研究部門主席芬克納認為，「貝加爾集團出面投標只是個拖延戰術」，藉此讓俄羅斯天然氣公司有更多時間籌措資金買下酉寇斯。[39]拍賣後，火多爾寇夫斯在獄中指責政府以 1990 年代的齷齪手法，摧毀俄羅斯最具經營效益的石油公司，拍賣尤甘斯克等於斬斷了酉寇斯的最後一線生機。[40]

最後，俄羅斯法院在 2005 月 5 月 31 日以詐欺、侵吞資產和逃漏稅等罪名，判處火多爾寇夫斯基 9 年徒刑。[41]2006 年 3 月 12 日，數家西方銀行組成的財團

---

[33] “Юганск достался неизвестно кому”, «Газета.Ru» 12 Dec, 2004。http://www.gazeta.ru/2004/12/18/oa_143061.shtml

[34] “Басманное правосудие попало под суд”,«Газета.Ru» 20 ДЕКАБРЯ, 2004。http://www.gazeta.ru/2004/12/20/oa_143196.shtml

[35] 伊戈爾・謝欽之背景分析參見附錄四。

[36] 「普欽密友肢解尤科斯 鯨吞尤甘斯克」，青年參考，28 Dec, 2004。http://www.sina.com.cn

[37] 呂霄航，「貝加爾金融集團新東家可能是俄總統普欽親信」，第一財經日報，23 Dec, 2005。http://finance.sina.com.cn

[38] “Басманное правосудие попало под суд”,«Газета.Ru» 20 ДЕКАБРЯ, 2004。http://www.gazeta.ru/2004/12/20/oa_143196.shtml

[39] 管淑平，「神秘小公司買下尤科斯金雞母 難脫克宮黑手影子」，中央社，20 Dec, 2004。http://news.pchome.com.tw/internation/ettoday/20041220/index-20041220190036041900.html

[40] “Басманное правосудие попало под суд”,«Газета.Ru» 20 ДЕКАБРЯ, 2004。http://www.gazeta.ru/2004/12/20/oa_143196.shtml

[41] “Ходорковский и Лебедев пойдут до конца”. «nns.ru», 31 Мая, 2005。http://www.gazeta.ru/2005/05/31/oa_159235.shtml

向法院提出申請，要求酉寇斯公司宣佈破產，根據華爾街日報分析，如果該公司現下就宣佈破產，克里姆林宮將得以拍賣其剩下的所有資產，儘管酉寇斯公司理事會 23 日舉行會議透過決議不允許公司管理層宣佈破產，但是俄羅斯國內外猜測，該公司距離土崩瓦解的日子已經不遠了。[42]酉寇斯石油公司大股東人人自危，大老闆伊凡謝耶夫和布魯德諾遠赴英國，擁有酉寇斯石油公司 8%股份的涅夫茲林居住在以色列，已申請獲得該國國籍。大股東舍斯托帕洛夫則跑到賽普勒斯躲避風頭。另外三個大股東馬拉弗連科、卡加洛夫斯基和杜博夫都是杜馬議員，任期內享有豁免權。[43]

表 3-1　酉寇司事件大事記

時間	重要事件	備註
2003 年 7 月 2 日	列別介夫被捕	
10 月 25 日	火多爾寇夫斯基被捕	
10 月 30 日	俄羅斯總檢察院於日凍結其名下酉寇斯石油公司 44%的股份。	
10 月 31 日	沃洛申辭職（羅斯政治版的 911 事件）	
11 月 31 日	卡西亞諾夫表示對凍結酉寇斯公司股票「深表憂慮」。	
11 月 29 日	克里姆林宮介入酉寇斯公司與西伯利亞石油公司合併案	
12 月 01 日	酉寇斯公司放棄與西伯利亞石油公司合併案	
12 月 23 日	俄羅斯司法當局對火多爾寇夫斯基進行不公開之審判	
2004 年 2 月 24 日	普欽解除總理卡西亞諾夫職務	
2 月 26 日	普欽正式否決酉寇斯公司的中國方案	
4 月 16 日	莫斯科法院以欠稅之名凍結酉寇斯公司資產。	史無前例之判決
4 月 28 日	前俄羅斯央行總裁接任酉寇斯公司總裁	
5 月 27 日	普欽發表國情資文，表示遠東石油管案之鋪設，乃基於國家利益之考量，而非特定財團。	
5 月 28 日	莫斯科法院審判結果出爐，酉寇斯公司第 5 度受挫，股價慘跌。	
7 月 12 日	火多爾寇夫斯基表示將用一切方式解救酉寇斯公司。	

[42] Guy Chazan. ” Yukos Bankruptcy Is Sought in Filing By Western Lenders” *The Wall Street Journal*, March 12, 2006 8:55 p.m.; Page C6
14 家西方銀行組成的銀團向莫斯科仲裁法院(Moscow Court of Arbitration)提出要求酉寇斯產。這個銀團由法蘭西興業銀行(Societe Generale)帶頭，包括德意志銀行(Deutsche Bank)、花旗
集團(Citigroup Inc.)、荷蘭國際集團(ING Groep NV)、法蘭西巴黎銀行(BNP Paribas SA)和德國商
業銀行(Commerzbank AG)等，該銀團要求酉寇斯償還 4.82 億美元債款，這也是該公司 2003 年
獲得的 10 億美元銀團債款尚未償還的部分。

[43] 「俄羅斯首富被捕之后的四大懸念」，新浪網，05 Nov, 2005。
http://news.sina.com.cn/w/2003-11-05/10062071736.html

10 月 13 日	俄羅斯司法部計劃出售尤甘斯克公司。	
12 月 16 日	美國破產法庭法官克拉克女士下令尤甘斯克的拍賣工作暫停十日。	
12 月 17 日	俄羅斯官方表示，賣尤甘斯克公司如期舉行。	
12 月 19 日	名不見經傳的俄羅斯財務管理公司，以 93 億美元的天價，購買酉寇斯 77%的股權。	肢解酉寇斯公司
12 月 22 日	伊戈爾・謝欽領導的俄羅斯石油公司宣佈收購貝加爾金融集團	安全顧問派收編
2005 月 5 月 31 日	俄羅斯法院以詐欺、侵吞資產和逃漏稅等罪名，判處火多爾寇夫斯基 9 年徒刑。	
2006 年 3 月 12 日	由西方銀行組成的財團向法院提出申請，要求酉寇斯公司宣佈破產，各界猜測該公司距離土崩瓦解的日子已經不遠了。	

第二節　克里姆林宮打壓酉寇斯公司之政治意函：

酉寇斯公司勾結國內外反對勢力

2003 年 7 月 2 日，列別介夫被逮捕，此為克里姆林宮打壓酉寇斯的開端，酉寇斯公司在私有化過程的爭議性，導致俄羅斯稅務單位追查其稅款，[44]其中值得玩味之處在於，俄羅斯政府部門對酉寇斯公司一連串司法調查的真正動機，與普欽總統的角色。[45]其實，從克里姆林宮政治學的角度切入，克里姆林宮對酉寇斯公司一連串的打壓不另人意外。[46]

葉里欽的經濟開放造就了一批寡頭，寡頭們呼風喚雨，引發了極端不平等的經濟現象與民怨。[47]2000 年，剛即位的普欽就召集寡頭們，與之協議：「寡頭們可保有私有化過程所累積的鉅額財富，前提是不再干預俄羅斯政治。」[48]然而，以火多爾寇夫斯基爲代表的「家族」並不滿足於此，火多爾寇夫斯不僅在政府和議會裏培植人脈，甚至還組成遊說團體，企圖左右立法過程。另外，火多爾寇夫斯基試圖藉由輸出俄羅斯石油給美國，與美國建立起臍帶關係，火多爾寇夫斯基

---

[44]張弘光，「俄羅斯第二大行動電話公司被追繳漏稅」，中央社，9 Dec, 2004。
http://news.pchome.com.tw/finance/cna/20041209/index-20041209072224180010.html

[45] Steven Lee Myers “Old Kremlin, New Kremlin: It's Still a Big Secret”. *New York Times*. New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

[46] Steven Lee Myers “Old Kremlin, New Kremlin: It's Still a Big Secret”. *New York Times*. New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

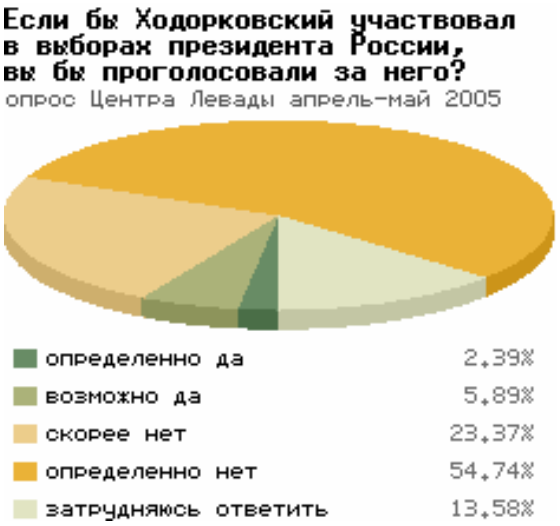
[47] 「普丁清算尤科斯一石二鳥」，中國時報，21 Dec, 2004。
http://news.chinatimes.com/Chinatimes/newslist/newslist-content/0,3546,110504+112004122100083,00.html

[48] CHRYSTIA FREELAND, “A Falling Tsar A few weeks ago”, *Financial Times*. London (UK): (Nov 1, 2003).

甚至在第二次海灣戰爭前公開呼籲普欽總統：「支持華盛頓的政策有利於俄羅斯的長遠利益。」[49]

火多爾寇夫斯基宣稱將角逐總統寶座

圖 3-2　火多爾寇夫斯基假定總統選舉民調



資料說明：2005 月 5 月 31 日法院宣判後，火多爾寇夫斯基的總統民調支持度微幅上升。由於俄羅斯法院對酉寇斯案的處理有爭議，以致於火多爾寇夫司基的總統民調支持度微幅上升。

資料來源：“Суд поднял президентский рейтинг Ходорковского” «Газета.Ru», 16 Июня 2005 http://www.gazeta.ru/2005/06/01/oa_159396.shtml

列別介夫與火多爾寇夫斯基被捕，表面理由是逃稅、詐欺，真正的原因則是因為火多爾寇夫斯基暗地支持普欽政權的反對勢力蘋果聯盟與右翼勢力聯盟，他們培植政治人物參與國家杜馬選舉，企圖藉此掌控國會，進而掌控未來政府的人事。火多爾寇夫斯基處處與普欽作對，終於使普欽決心鏟除。普欽總統打壓酉寇斯公司，同時也殺雞儆猴，以具體行動警告寡頭們，企圖操控國家行政、立法系統的可能後果。[50]

紐約時報指出，就算沒有普欽總統的同意，克里姆林宮內的某些人還是會對酉寇斯進行調查。[51]普欽是在謝欽的建議下，有步驟的肢解酉寇斯石油帝國。另外，根據俄羅斯媒體報導，火多爾寇夫斯基被捕後，謝欽就製定了一套對付酉寇斯的計畫，謝欽於 2004 年 7 月出任俄羅斯石油公司總裁也是整個計畫的一部分。

[49] Gregory L. White. “For West’s Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap” *The Wall Street Journal.* April 27, 2004; Page A1

[50] “Commentary: Impact of soft money in Russian parliamentary elections,” p. 1.

[51] Steven Lee Myers “Old Kremlin, New Kremlin: It’s Still a Big Secret”. *New York Times.* New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

接著，普欽和謝欽的目標就是收購尤甘斯克。俄羅斯媒體認為，在酉寇斯案件上，俄聯邦稅務部、國家預算委員會和國家檢察機關都直接聽從謝欽的指示，他們也相信這就是普欽的意思。[52]

綜合上述，可以得知，酉寇斯案的真正關鍵，在於火多爾寇夫斯基支持反對普欽的政治勢力，以及透露出角逐 2008 年俄羅斯總統的意願，引起克里姆林宮的側目。[53]儘管普欽強調依法行政，否認檢察官逮捕火多爾寇夫斯基，凍結其資產，與介入股票合併案有任何政治動機，然而，俄羅斯國內外對此一事件的解讀是：火多爾寇夫斯暴露自己的政治野心，資助反對普欽的政團，引起了克里姆林宮安全顧問派的顧忌，最後，安全顧問派先發制人。[54]

第三節　克里姆林宮打壓酉寇斯公司之經濟意函

任憑寡頭肆無忌憚，整個俄羅斯將被盜空

在俄羅斯，寡頭幾乎都是特殊條件下的暴發戶，俄羅斯人民對寡頭普遍厭惡。民意測驗顯示，80%的俄羅斯人贊同對 90 年代的私有化進行修正，90%的人認為大富豪們的財富是非法獲取，其過程藏污納垢。[55]普欽總統 2000 年就位的首要問題就是：如何面對把持國家經濟命脈的 7 大金融寡頭。因此，普欽召集寡頭們，與之協議，務求寡頭們遠離政治事物。[56]爾後，該協議的確生效，拒不遵守的 2 個寡頭古辛斯基(Vladimir Gusinsky)與別列左夫斯基(Boris Berezovsky)分別流亡海外，同時，其他寡頭的財富不減反增。[57]

俄羅斯稅務當局向酉寇斯追討高達 34 億美元的稅款在市場掀起軒然大波，由於投資人擔心酉寇斯出口中斷，導致倫敦與紐約原油期貨頻創新高。[58]俄羅斯

---

[52] 「普欽密友肢解尤科斯 鯨吞尤甘斯克」，青年參考，28 Dec, 2004。
http://www.sina.com.cn

[53] Steven Lee Myers “Old Kremlin, New Kremlin: It's Still a Big Secret”. *New York Times*. New York, N.Y.: Aug 27, 2003. pg. A.4

[54] Gregory L. White. “For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap” *The Wall Street Journal.* April 27, 2004; Page A1

[55]時寒冰，「普欽為何扣押俄首富火多爾寇夫斯基」，現代金報，27 Oct, 2003。
http://news.sina.com.cn/w/2003-10-27/21512011415.shtml

[56] Sergei Guriev and Andrei Rachinsky, ” The Role of Oligarchs in Russian Capitalism” , (July 2004).

[57] CHRYSTIA FREELAND, “A Falling Tsar A few weeks ago”, *Financial Times*. London (UK): (Nov 1, 2003).

[58] 「債權銀行向Yukos發出違約通知總額達 26 億美元」，中央社，12 Aug, 2004。
http://news.pchome.com.tw/finance/cna/20040812/index-20040812095558180033.html

官方全面打壓酉寇斯的舉動讓俄羅斯國內外投資人大為緊張，不少資金流向海外，各界對俄羅斯的法治及企業經營前景產生疑問。[59]普欽甘冒風險將火多爾寇夫斯基治罪，一方面是殺一儆百，另一方面則是彰顯重整國家綱紀的決心。對克里姆林宮而言，遏制寡頭勢力、打擊經濟犯罪和重掌國家經濟命脈，是實現「富民強國」戰略目標的必要前提，[60]克里姆林宮深知石油、天然氣產業佔了全俄羅斯經濟 1/4 的比重，對整個俄羅斯經濟發展、社會民生，甚至是政治穩定具有關鍵影響力。[61]

克里姆林宮的官方說法

俄羅斯財經人士對拍賣持保留態度，認為俄羅斯政府執意拍賣尤甘斯克公司，會引起美國經濟報復。他們認為酉寇斯是一民營公司，公司有很多股東與董事會成員是外國人，酉寇斯在美國有經濟活動，美國法院做此判決有其法律根據。[62]另外，這些克里姆林宮的親信沒有從商經驗，可能只站在政府方面的利益做重大決策。[63]

對於外界疑慮，普欽於 2004 年發表的就職演說中強調，因應當時中東情勢以及國際油價飆高，俄羅斯有必要在全球的石油市場中增加出口。[64]普欽強調俄羅斯歡迎外資，但是，政府必須在重要產業，例如石油產業，扮演主導的角色。[65]克里姆林宮的說法是：俄羅斯受高油價之惠，這幾年經濟發展可觀，但是，一

---

[59] 「俄國營石油企業 覬覦尤克斯」，自由時報，19 Dec, 2005。
http://www.libertytimes.com.tw/2004/new/dec/18/today-int2.htm

[60] 「普欽與寡頭」，廣州日報，14 Mar 2004
http://gzdaily.dayoo.com/gb/content/2004-03/14/content_1455900.htm

[61] Gregory L. White. "For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap" *The Wall Street Journal. A*pril 27, 2004; Page A1
尤甘斯克日產原油一百萬桶，占酉寇斯營業額 60%，它擁有的原油儲量約 116 億 3000 萬桶，占俄羅斯全國原油儲量 17%。安全系統的擴張，反映在遠東石油管案，以及酉寇斯公司的拍賣事件上，尤甘斯克石油天然氣的出售案，名不見經傳的俄羅斯財務管理公司「貝加爾金融集團」，以 93 億美元的天價，購買酉寇斯 77%股權的股權。當是時，該公司成立不到 1 個月，其背後的大金主是何許人物，連被拍賣的尤克斯公司本身都不知情。俄羅斯媒體指出，「貝加爾金融集團」只是一家空殼公司，幕後真正的老闆是國營的俄羅斯天然氣工業公司（Gazprom），而俄羅斯政府則是這場拍賣會的最大受益者。對此，本文將在第四章與第五章進行深入分析。

[62] 「俄羅斯政府 執意如期拍賣尤科斯子公司」，中央社，19 Dec, 2005。
http://udn.com/NEWS/WORLD/WOR3/2411993.shtml

[63] 王嘉源，「俄經濟大權 ＫＧＢ人馬掌控」，中時電子報，05 Feb, 2005。
http://tw.news.yahoo.com/050130/19/1gk5k.html

[64] Gregory L. White. "Putin Urges Push To Boost Exports Of Russian Oil" *The Wall Street Journal* May 27, 2004; Page A18

[65] Gregory L. White. "For West's Oil Giants, Vast Fields In Russia Prove Hard to Tap" *The Wall Street Journal. A*pril 27, 2004; Page A1

個龐大的強國，不能只在製造業上成長，偏賴於石油能源，那是中東那些產油小國的事，俄羅斯的經濟成長豈能長期賴此，一旦石油價格崩潰將如何？而石油業如操在財閥之手，只問急利，不管國家長期利益，絕不可能配合國家政策而調整。因此，將石油事業控制在政府手中即可進行產業調整，符合國家戰略。[66]

酉寇斯事件是克里姆林宮掌握能源產業的關鍵指標

俄羅斯各大石油公司 2004 年前 11 個月的石油開採量，酉寇斯達 7865 萬公頓名列榜首，俄羅斯石油公司以 1960 萬公頓居第 5 位。收購尤甘斯克後，俄羅斯石油公司一躍成為第二大石油公司，石油開採量可升至 6710 萬公頓。[67]表面上看來，俄羅斯政府拍賣尤甘斯克石油天然氣的目的是要償還酉寇斯所積欠的兩 270 億美元稅款，但由於政府所設定的起標價格過低，只有 86 億 5000 萬美元，另外要邁入競逐門檻，得經過克里姆林宮的認可，顯然有利於國營石油天然氣公司等特定企業得標。俄羅斯國家戰略研究中心主任貝拉科夫斯基認為，「拍賣向世人證明，克里姆林宮不只要向酉寇斯公司追回稅款，更要把它的所有權從一個人手中轉移到另一個人手中。」[68]克里姆林宮逐步掌握葉里欽時期被寡頭們壟斷的能源產業，分析指出，克里姆林宮為了掌控其他民營公司，可能會對它們採取種種的壓制手段，例如撤銷執照、拒絕提供油氣輸送管線，甚或突然催討大筆稅款，讓它們很難立足。[69]

第四節　小結

本章從國家層次分析，可得知遠東石油管爭議案是俄羅斯官方打壓金融寡頭的過程。國家層次的分析側重於國家行為的內部因素，對俄羅斯而言，遠東石油管線之興建，固然有其政經與戰略安全考量，但其政商關係則為政策形成之關鍵。從克里姆林宮政治學的角度切入，克里姆林宮對酉寇斯公司的打壓並不另人意外，火多爾寇夫斯基暗地支持反對勢力，培植政治人物參與國家杜馬選舉，企圖藉此掌控國會，進而掌控未來政府的人事。火多爾寇夫斯基處處與普欽作對，

[66] 「普丁清算尤科斯一石二鳥」，中國時報，21 Dec, 2004。
http://news.chinatimes.com/Chinatimes/newslist/newslist-content/0,3546,110504+112004122100083,00.html

[67] 「普欽密友肢解尤科斯 鯨吞尤甘斯克」，青年參考，28 Dec, 2004。
http://www.sina.com.cn

[68] 「俄國營石油企業 覬覦尤克斯」，自由時報，19 Dec, 2005。
http://www.libertytimes.com.tw/2004/new/dec/18/today-int2.htm

[69] 王嘉源，「俄經濟大權 ＫＧＢ人馬掌控」，中時電子報，05 Feb, 2005。
http://tw.news.yahoo.com/050130/19/1gk5k.html

終於使普欽決心鏟除。另外，在修建遠東石油管線的問題上，火多爾寇夫斯基在政府表態之前，明確支持將管道鋪設到大慶，破壞了俄羅斯政府的步調。克里姆林宮逐步掌握葉里欽時期被寡頭們壟斷的能源產業，酉寇斯事件是克里姆林宮掌握能源產業的關鍵指標，酉寇斯集團是安大線的最大支持者，自從火多爾寇夫斯基被捕之後，北京旋即失去此案的關鍵策畫人。