附錄二　觀察日誌

1、96 年 1 月 27 日鶯歌陶瓷老街【觀察】……131
2、96 年 1 月 28 日鶯歌陶瓷老街【觀察】……133
3、96 年 2 月 2 日鶯歌陶瓷老街【觀察】……134
4、96 年 3 月 31 日警察專科學校【親自參與、觀察】……136
5、96 年 4 月 1 日鶯歌陶瓷老街【觀察】……138
6、96 年 4 月 12 日聖喬治馬術中心【親自參與、觀察】……139
7、96 年 4 月 20 日十三行博物館【親自參與、觀察】……141
8、96 年 5 月 5 日八里左岸【親自參與、觀察】……143
9、96 年 5 月 19 日辦公室【電話】……144
10、96 年 5 月 14 日台北縣政府警察局【親自參與、觀察】…147
11、96 年 5 月 22 日辦公室【電話】……148
12、96 年 5 月 26、27 日龍潭聖喬治馬場【親自參與、觀察】…149
13、96 年 6 月 1 日大連市【親自參與、觀察】……151
14、96 年 6 月 5 日大連女騎警訓練基地【親自參與、觀察】…153
15、96 年 6 月日三峽鎮公所【親自參與、聊天】……154
16、96 年 6 月 18 日新店碧潭【親自參與、觀察】……155

編號：1
時間：９６年０１月２７日星期六
地點：鶯歌陶瓷老街
形式：親自觀察

早上１０點到鶯歌老街，店家陸陸續續的開門營業中，可能是溫度太低的關係吧！街道上顯的冷冷清清的，鶯歌老街一般而言，人潮都是在中午過後才會漸漸聚集增加，街上只有幾對情侶與夫妻檔和忙著補貨進出貨車而顯得空蕩；鶯歌因轄內窯場密集，除擁有優良陶土外，悠久的陶藝傳承而享有「臺灣景德鎮」美譽，名聞遐邇也因此常有政要及外賓蒞臨參觀；騎警隊自９４年１２月加入該景點服勤後，亦深獲當地居民、商家支持與鼓勵，甚至亦形成社區發展觀光指標。

看到騎警的出現遊客們顯的活絡與熱情，在騎警(呂雲鵬、林亞嫻)經過時看到汗墊上屬名「台北縣政府警察局騎警隊」露出難於致信的表情，台灣竟也有騎警隊而且是由政府單位來設置的是共同的話題，而騎警隊同仁雄糾氣昂的態勢更是令人激賞，父母主動要求詢問著是否可停下腳步供其拍照，呵呵！那是一定要的！短暫的寒喧，對騎警他們是充滿著好奇，對騎警隊的工作屬性更是新奇，在同仁加於解釋後，認為台北縣政府警察局成立騎警隊真的是不簡單；在看遊客與騎警的互動中，自己在想，在台灣並不產馬，馬術運動也不甚普及的環境中，敢做如此嚐試還真要有過人之處！在這嚴冷寒冬中，風是冷的，手幾乎僵的，但在民眾熱情支持中，在鎂光燈下那張張騎警的笑容卻是熱情、燦燦的。

編號：2
時間：９６年０１月２８日星期日
地點：鶯歌陶瓷老街
形式：親自觀察

下午 14:45 分至鶯歌老街，騎警同仁（李羿伸、簡瑞蓁）將馬略做整理、備馬上鞍後，於１５時準時出勤，也許是學校已開始放寒假了，今天人潮特別多，鶯歌老街的特色是旅遊團很多、國外的遊客來參訪的也不少，今天在景點除了團體的遊客外，還有日本來的遊客及一群交流學生，除了爭相跟騎警同仁拍照外，在他們的眼中對騎警而言是充滿的著訝異，日本觀光客討論眼前他們所看到的騎警隊，直呼男的帥，女的大方，騎在馬上神氣十足，而在國內遊客部分，騎警隊９２成立至今快邁入第五年了，也許”騎警”只是在臺北縣淡水漁人碼頭、八里左岸及十三行博物館、二重疏洪親水公園、鶯歌陶瓷老街等四個景點才看的到（９４年起高雄市在旗津及愛河成立第二支騎警隊執勤），整體上未見普及；或許是宣導不夠吧，大都數國人對”騎警”是感到陌生的，當然也有許多遊客大聲談論著曾在其他景點看過騎警執勤或表演過，但不管怎樣在現場遊客們大大小小主動的來親近騎警、關心騎警尤其是在這冷颼颼的寒風中、左一句很冷吧！右一句辛苦了的關懷中，摸摸馬跟騎警的感覺拉近了好多好多，我想這也是擔任騎警隊員最大的成就感吧！

編號：3
時間：９６年０２月０２日星期日
地點：鶯歌陶瓷老街
形式：親自觀察

下午１４時於分局參加專案會議後於１６時到達鶯歌老街,援例先至老街繞行一圈，觀察一下人潮順便也找尋騎警芳蹤(執勤同仁簡瑞蓁、郭育銘)，說真的人實在是太多了，現場還有台北市長安里的居民前來考察風景區環保問題,看著騎警同仁與遊客的互動,週遭遊客討論著他們所看過的各種騎警，有人說著加拿大騎警、有人討論大連騎警、當然也有人說在淡水漁人碼頭或八里左岸及十三行博物館等看到的本地騎警，也許馬就國人而言，在國內就是較少看到的動物，更何況是由平常看起來嚴肅的警察所騎乘於風景區巡邏,人馬之間的配合或許是出於新奇,或許是就剛硬的警察機關而言真的是一種非常大的嚐試與突破吧！延途所聽到的皆是正面的肯定,故不論騎警目前所欲達成之功能如何,但帶動觀光地區民眾勍警察形象而言,騎警應是獲得民眾正面的肯定,最起碼不管在什麼地方,騎警的出現總會帶來一場震撼、騎警的出現總會獲得民眾肯定與鼓勵、騎警的出現會形成該場合的聚焦、而騎警應也是截至目前在眾多警察機關中,民眾唯一最樂於親近、接受、甚至擁抱的一個團體，台北縣政府警察局自 92 年成立騎警隊，於轄內淡水漁人碼頭、八里左岸及十三行博物館、二重親水疏洪公園及鶯歌老街等四個景點於週末假日（星期六、日）及國定假日執行巡邏勤務，彌補地

方警方之不足，而這個團隊至目前而言，雖在編制上只是一個臨時任務編組，但騎警同仁對這份工作的辛苦的付出，獲得民眾一張張親切的笑臉與鼓勵，成果相信是大家有目共睹的，也相信在現有政府機關所欲要求的親民、便民各項服務當中，騎警所展現的應是最直接與貼切的表現．．．．．．．

編號：4
時間：９６年０３月３１日星期六
地點：警察專科學校
形式：親自參與、觀察

騎警隊目前除週末及國定假日例行性勤務外，因基於經費預算，已較少專案勤務參與演出，業務單位接獲警政署通知騎警隊需於 3 月 31 日 10 時至警察專科學校參與「警馨情」慶祝活動後，業務承辦人即來電要求提供參與專案演出人員及馬匹數量，以便參與活動演出。

當日勤務人員於 10 時至活動地點報到後，隨即依分配各自領用馬匹並著手備馬、熱身，以便接續之隊形表演，本次共調用騎警八名、馬匹六匹(漢諾委馬場 3 匹、台中汗王馬場 3 匹)，感覺上有幾匹馬可能是第一次參與表演活動，對外在喧囂的場合顯的不安與焦躁，這也是騎警目前執勤上一大問題，也處處考驗著馬背騎乘同仁的技術，每位騎警同仁接到騎乘馬後便需在最短的時間內將馬給掌控，以便應付各種勤務表演，騎警表演安排於 12 時，在警專操場由本人帶隊完成隊形表演，現場因考慮場地因素，障礙超越取消不表演，結束後並開放給現場小朋友上馬試乘及來賓拍照，整個勤務於 14 時結束。

過程中，除了參與民眾競相拍照外，最有興趣的應是那些還在警專就讀的學弟、妹們了，不論是就騎警隊的編制、組織成員及馬術訓練問題，均是現場最熱烈的話題，國內的馬術運動，至目前為止，一般人還是認為馬術是一種貴族運動，代表的是一種高消費的印象而卻步不敢參

與，雖有公部門的騎警隊加入參與推展，但參與的人口就各種運動平均而言還真的不是很普遍，其實馬術運動應可向下紮根，深入學校推廣，增加參與人口，降低學習及馬匹飼養成本，不則雖然有然有心於騎馬的人雖然很多，但一聽到騎乘費用即打了退堂鼓，這對國內的馬術推展是不利的。

編號：5
時間：９６年４月１日星期日
地點：鶯歌陶瓷老街
形式：親自觀察

今天在鶯歌老街巧遇警察局長官，彼此閒聊之中，談及騎警隊目前在警察局的角色扮演及是否會因長官之異動而使得騎警隊無法延續之話題，問題蠻嚴肅的，因為一切除了騎警隊成員本身需自覺與爭氣外，外在的因素如經費預算等任憑誰也無法掌控。

新的時機教您負起新的責任，而個人也深信變化是人生唯一的香料；熱忱更是人生成功的原動力，加入騎警隊是從警 18 年人生最大的轉變，面臨的同樣都是在執行警察工作，但騎警卻是獲得眾多民眾肯定與支持的任務角色，不在於騎警的交通工具或是制服，而是在於每位騎警隊員在馬背上的那份執著與熱忱的服務，憶及騎警那張張充滿親切的笑臉，真心的付出，相信民眾深深感受的到也都立即的給予回報，天冷了，一句句「會不會冷」；天熱了，一句句「好熱、好累、好辛苦」的噓寒問暖聲中，騎警讓警察跟民眾的距離近了，不再生冷的面對。或許轉個彎世界會更好，當花再多的金錢於興建監獄或分局、派出所的硬體建設，而卻無法阻止或降低犯罪時，讓我們深思的想一想「柔能克鋼」之道，喚醒人性潛藏已久的熱情，相信是現今社會所最需要的。而騎警隊的整體服務形象及治安預防功能是否能真正的建立並深植於民眾心中，相信這也是騎警隊目前所應努力的目標。

編號：6
時間：９６年０４月１２日星期四
地點：聖喬治馬術中心
形式：親自參與、觀察

每周四例行性訓練，9 點鐘到馬場換好常訓服裝，看一下參訓隊員張博鈞已超過時間還沒到訓，今天應又是缺席了，張員自調任瑞芳分局雙溪分駐所擔任所長職後，因路程之不便已好幾個星期未依規定參訓。之前漢諾威馬場許總經理、山海觀馬場謝教練亦曾多次來電反應隊員出勤狀況不佳，缺課情形嚴重；訓練之勤惰管理，就當前騎警隊而是一大隱憂，騎警隊員採散在制，分由各單位管理、考核，除專案勤務由行政課下通報調用人員外易於掌控外，其餘例行性如訓練、假日執勤均依勤務表交由各所屬單位主管按表操作，惟各單位工作屬性及主官(管)對騎警認知差異，例如有派出所同仁，因該所警力不足或受、處理案件之故，於訓練日之前一天 ，勤務時間可能至凌晨四點或早上八點，緊接著趕赴馬場受訓，體力負荷影響參訓意願；或者，單位主管認知差異，認為騎馬訓練只是去玩，故可不去甚至認為屬員參加騎警隊影響該單位警力調用及勤務執行而百般刁難，影響參訓意願；當然亦包括警察局在作幹部職業調整時，未考慮某些幹部身兼騎警隊職務，基於地利之考量予於調整，如隊員張博鈞奉調瑞芳分局雙溪分駐所所長職務、林泰亨調任瑞芳分局平溪分駐所所長職務，警察工作上受到上級長官賞識而受重用，但就騎警工作而言，該兩處皆處於偏遠山區，一趟至馬場受訓路程時間

最起碼得花上三至四小時，再加上備馬、騎馬、洗馬時間對體力而言真的是一大負擔。

種種原因，形成出勤狀況不佳，雖亦曾多次親赴馬場實施勤惰抽查，但衡量各員屬性亦不忍苛責，我想這也是當前騎警隊無法成為一專責單位、就制度上而言，根本在考核、管理、調用上無法加予落實執行之處。

編號：7
時間：９６年０４月２０日
地點：十三行博物館
形式：親自參與、觀察

92 年 4 月 19 日八里左岸及十三行博物館啟用，時任台北縣政府警察局黃茂穗局長承縣長蘇貞昌之命，成立騎警隊並配合該景點啟用宣示成軍，加入觀光警察及風景區治安維護及為民服務之列，成軍當日於八里左岸會館前騎警隊由局長率隊接受陳水扁總統親臨校閱，時隔四年，縣府在首長異動下，對推展觀光仍不遺餘力，十三行博物館館慶依然每年舉行並擴大辦理嘉年華會遊行，邀請各方團體共襄盛舉，與它同日誕生的騎警隊循例為受邀共度館慶對象之一，除參與嘉年華會遊行之外，騎警另一功能就是在現場聚集人氣，並提供合影拍照，現場氣氛熱鬧非凡，而反觀騎警隊，往年在警察局主導下也都辦理週年慶活動，甚至在 94 年還擴大辦理全國性之「騎警盃」馬術比賽，邀集各方好手參賽，而在主官異動後好像沒聽到有辦理慶祝活動計劃而心感戚戚。

騎警隊本次活動由本人帶班，計派出騎警 8 名、馬匹 6 匹與會，慶祝活動由副縣長親臨主持，騎警隊除參與遊行外，於經過觀賞臺時並做隊形表演，結束後將隊伍帶至該館後方，因該處有較大空間，除可擴大與民眾互動外隊員並可時興做一些較高難度之馬術表演，供民意代表觀賞。

騎警隊成立有與時空背景因素及任務需求，而若非蘇前縣長及議會

議員大力支持及黃局長勇於創新之思維模式，這份跟〞馬〞的挑戰還真是不容易，更何況臺灣並不產馬及在馬術運動不盛行的狀況下，短暫的集訓後便要求隊員上馬參與各專案之執行，還真需有過人之膽識；再加上現今認為破案才是警察重要工作的扭曲社會價值觀念，長官個個以刑案績效掛帥，而忽略預防犯罪之重要，熟不知減少發生就是降低社會成本與資源的消耗，試問？發生一件案子，需動用多少警力、資源及需運用多少社會成本去撫道傷口，幸運的話，順利偵破；反之懸案比比皆是，騎警隊的成立著眼於風景區的治安維護、預防及為民服務，希望有一天，社會大眾、媒體及執政者能基於預防的角度來正面審度警察對治安的維護與付出，對預防成效績優單位或人員能予於正面肯定與鼓勵。

編號：8
時間：９６年０５月０５日星期六
地點：八里左岸
形式：親自參與、觀察

天空下著雨，經詢主辦單位說活動照常舉行，8 點於活動地點八里左岸集合後，今天活動的主題是「臺灣自由車日」，活動於 10 時在行政院長蘇貞昌致詞完後隨即展開，由蘇院長率領全體活動民眾自八里左岸騎乘自行車至十三行博物館，全程約六公里，騎警隊本次計調用騎警 10 名、馬匹八匹，隨行於蘇院長車隊之後，馬蹄聲嗒!嗒!嗒的跟隨著這位曾經是騎警隊催生者的長官向著目標邁進。

「鐵馬」與「警馬」此時是媒體朋友鏡頭下所獵取的目標，而騎警騎在馬背上更是顯眼，到達十三行博物館後民眾更是熱誠的來與騎警合照，雖然雨勢愈來愈大，卻未減民眾對騎警的熱誠，加入騎警隊至今參與活動場次大大小小不下百次，發覺到騎警隊對活動主辦單位而言真的是一個很好凝聚群英的強心針，對活動而言均有明顯的加分效果，而在與民眾談話中，可明顯感覺到，民眾已能接受政府機關的創新作為，能以更宏觀的態度來感受政府為民服務的立意及用心，尤其是針對騎警隊的成立，民眾已能從其服務、預防的功能上給予正面肯定、支持，並樂於見到警察機關除取締、干涉外，能有如此符合民意的創新作為。

編號：9
時間：９６年０５月１４日星期一
地點：台北縣政府警察局
形式：親自參與、觀察

經業務單位通知需於今 14 時前到警察局第二會議室，召開第五期騎警隊員面試甄選，本次召收以警專第 22 期畢業及 94 特考畢業班為主，查看資料，初審合格者男生 17 名、女生 10 名，再看原始報名資料，發現還是跟往常一樣，很多單位都未提報適合人選，據承辦甄選單位人事室及業務單位行政課了解，因很多單位主官，怕影響分局警力調度、運用，公文並未依規定層轉公佈，以致很多同仁並不知甄選一事。

而口試委員由江振茂副局長主持，委員分由督察長溫枝發、人事室主任李振發、行政課長蔡丁居，騎警隊長(研究者本人)五人組成，騎警隊員初試部份就個人身高、體重、平時工作表及品德操守交由單位主管及駐區督察員初評後送警察局業務單位會人事室、督察室就書面資料審核通過；再行通知面試，而面試項目分為：親切感(親和力)占 30%、儀態佔 30%、表達能力佔 20%、特殊專長佔 10%、學歷、考績、風評佔 10%，依面試分數高低依序列冊遞補。

而江副局長及溫督察長同時段在蘆洲分局還有特勤勤務之執行，為了本次面試特地趕回參會，看到初試名狀況亦不甚滿意，並當場責由業務單位強宣導、說清潔、講明白各單位應確實配合警察局之施政措施；及為求騎警隊之永續經營，責交本人身為騎警隊長應勤走各單位，了解

有意願同仁，適時發掘人才並主動提報，不要埋沒人才，以保持騎警隊之優質傳統，甚至言明創業惟艱、守成不易可千萬別當歷史的罪人。

騎警隊每年都得面臨人員調動升職問題，在制度設計上，設有非升職、進修或其他重大因素，為免訓練資源浪費而設有管制二年不得離隊規定，但今年面對移民署成立、多位同仁赴警察大學進修及擔任縣長隨扈等工作，人員由原來的 62 名減為 51 名，因此本次就面試同仁選取 10 名(女生七名、男生 3 名)，個人並提出建議就騎警隊現況，參與如全運會運用大批警力之機率不多，成立四年，現今已邁入第五年，在隊員甄選上應採質而非量，畢竟騎警隊擔負之責任重大，就像本次面試時，當詢問為何報名甄選騎警隊，眾多同仁的回答都是因騎馬很帥、很好玩，回憶當時第一期成軍時，背負的壓力有多大，對保守的警察生態而言，應可算是一次重大革命，改變了多少民眾對警察的看法，第二期擴編時，擔負著全運會護旗的重大使命，52 匹馬一齊進入那聲光吵雜的會場，深怕稍一不甚即會造成萬馬奔騰的窘境，而在第三期、第四期騎警隊僅是著眼於補充新血，感覺上後期的隊員就較缺乏這份為目標而奮戰的精神與向心力，也許應當說是組織缺乏核心目標及未加以重視而形成之惰化現象吧！

個人在這次面試極大感觸，加入騎警絕非單憑個人一時興起，認為很帥、甚至因對騎警隊工作有所誤解的觀念加入，而後來消極面對勤務

之指派，甚至退隊浪費訓練資源；而組織亦是如此，好不容易建立新的組織型態，應更加去運用及發揮他的功能，而非任其怠化，甚至放任不管，其實這應是當前行政機關所遭遇的最大難題，在機關首長易任後，政策之持續通常都是很難的，也許這應也是傳統官僚型態組織弊病的展現吧。

面對六月警察大學畢業生畢業在即，建議江副局長應可待畢業生報到後，再辦理一次甄選，擇優錄取；而對新近同仁應多舉辦職前訓練，加強觀念溝通，以確保往後受訓、出勤、為民服務上均能自動自發，主動積極任事，以確保騎警隊之優良傳統。

編號：10
時間：９６年０５月１９日星期五
地點：三峽分局第一組辦公室
形式：電話

刑事警察局局長室徐秘書來電告知，該局於 96 年 5 月 26 日與國立臺北大學辦理犯罪學術研討會，會後欲安排該校侯校長及教授們參訪騎警隊；另加拿大皇家騎警隊駐香港連絡官 Robert Ring 在香港因曾看過臺北縣警察局就騎警隊所出版之「銀駒奔騰」一書，對北縣騎警之成立及任務深感興趣，希望於 6 月 4 日來台洽公時，刑事局能代為安排參訪行程。

騎警隊成立迄今，為民服務及參與各類宣導活動已成其主要工作項目之一，再者，加拿大皇家騎警隊成立已有百年歷史，是該國榮獲之代表及重要觀光資源，皇家騎警隊更是我們所學習的目標，電話中跟徐秘書談到，在 93 年初，黃茂穗局長尚在北縣警局長任內，即要求外事課同仁連絡協調皇家騎警，欲將第一期 18 名騎警隊員派赴該隊接受馬術訓練，唯因該隊每期僅能給予申請國二名員額參訓而取消計劃。而今由該連絡官主動提出參訪行程，雖為個人及限於地區性之駐點連絡官，但對騎警隊而言，是行銷及工作上是受肯定與認同之印證。

編號：１１
時間：９６年０５月２２日星期二
地點：三峽分局第一組辦公室
形式：電話

早上一早上班，行政課騎警隊業務承辦人來電告知，警察局於6月14日將擴大辦理警察節慶祝活動，有騎警隊之表演項目，地點在台北縣立第二體育場前之廣場，聽到這訊息眼前又是一陣暈眩，因體育場前廣場地上舖的是地磚，馬匹走在上面會滑，更不用說是跑步或障礙超越了，再加上可供使用面積不大，八匹馬擠在那又要做隊形表真的是一大考驗，因此建議請渠下通報，請相關騎警隊員於25日下午至會場，就現場地形、地物作一模擬與隊形之排演，結果，並未予於重視及通報。

就騎警隊目前現況而言，指揮、調度、考核機制並不在騎警隊幹部，幹部只負責於現場活動表演之完成，充其量只能做建議事項甚至只是受責難的替代品，再加上業務單位承辦人屢屢更新異動，接手之承辦人對騎警隊、馬場與馬術之關係根本不瞭解，更遑論及業務推動執行，馬匹是很敏感的再加上外在環境變化，騎在馬上若老是要靠天吃飯而未能洞燭機先，並採事先處理，真的很怕會變成破壞整體活動的主因，而那種帶隊的壓力根本非外人所能了解，而目前誰主誰從，似乎隨著業務承辦人的更迭而成為即急需重視的問題，希望在六月參訪大連女騎警隊後，不論就騎警隊現有組織、編制、調度、指揮均能尋求改進之道，對騎警隊之永續經營發展能有所助益。

編號：１２
時間：９６年０５月２６日星期六
地點：聖喬治馬術中心
形式：親自參與、觀察

今(96)年桃園縣長盃馬術錦標賽在龍潭鄉聖喬治馬術中心舉行,26日舉行馬術競競賽、27日障礙超越競賽，本人在馬術比賽上是參與Ａｄvanced級，障礙是80ｃｍ級，不過今年因配合個人自有馬匹參賽，比賽前因馬的腰受傷尚未完全好，成績上並不理想，Advanced級馬術成績援例第一名為國手葉繡華、第二、三名為國手林俊伸所囊括，個人在去年ｃ級賽時還拿到第三名，今年卻都「損龜」，真慘。

騎警隊因屬臨時編制單位，成員平時需擔服各例行性的警察勤、業務，在馬術訓練上僅靠每週二小時的例行訓練課程，在馬術上欲要求精進，端賴個人對馬術之熱衷及付出，及利用個人休假時間自費至馬場訓習，而警察臨時性指派工作又多，所以要有相對的時間來練馬真的是緣木求魚。

而馬術基本上而言，要求的是「鞍次」，如飛行員要求於航行時數一般，俗話說「熟能生巧」，馬術各種動作要求是在人跟馬之間的配合，一切動之於無形之中，馬術騎乘在以不妨礙馬的自在運行而能達到騎乘者的要求是最高境界，舉凡慢步、快步、跑步之移行或是腰內、肩內、偏橫步、斜橫步甚至定後肢迴旋等高級動作，均而在於騎手不妨礙狀況下予於完成，而反觀騎警隊雖然講求的是一技術團隊，但同仁上馬次數

真的是少的可憐，甚至有時因臨時工作之指派，而不得不放棄例行性之常訓課程，更遑論「人馬合一」。

編號：１３
時間：９６年０６月０１日星期五
地點：大連市
形式：親自參與、觀察

拿起筆望著窗外，想著這一趟來大連的主要目的，參訪大連市女騎警訓練基地，事情緣於 94 年 8 月參加漢諾威馬術比賽，賽後運馬回山海觀馬場時，獲知有臺灣之馬術教練曾於該訓練基地執教過，因此便積極連絡希望能有彼此交流機會，唯限於當時警察人員尚未開放赴大陸旅遊參觀而作罷。

睽違兩年，幸賴政府於 95 年 7 月開放警察人員可赴大陸觀光旅遊，於是便積極籌劃本次之大連之行，並參訪大連女騎警隊，籌備之初，曾試著以考察名義出團，協調該隊能否於邀訪名義出具公文，並透過刑事警察局協助爭取，結果得到結論是因台北縣屬地方機關且騎警隊為一臨編單位非一正式單位，若需行文該隊依規定需以中央單位為主，問題真的蠻大的，於是只好改為自由行，以遊客身份參訪，一行人連同騎警隊員(副隊長許正文、隊員吳家華、林泰亨)及聖喬治馬術中心鍾彥暉教練(騎警隊馬術教練)等 18 人，從濟洲轉機至大連，下午 13 時 30 分到達大連市後，用過中餐隨即接著市區觀光，在人民廣場看了媒體曾介紹過在大洋傘下交整的女警外，接著到了星海廣場，這也是女騎警平時執勤的地方，現場還有一女騎警騎馬執勤的大型銅像，可見該市對女騎警隊之重視，而參訪女騎警訓練基地行程是編排於 6 月 5 日早上，出發前還

致電行政課承辦人請代為準備騎警隊之紀念品，希望參訪時能做個良好交流及互動。

編號：１４
時間：９６年０６月０５日
地點：大連女騎警訓練基地
形式：親自參與、觀察

早上 9 點出發，目標是女騎警訓練基地，趕著看女騎警 10 點的第一場表演，一行人於 9 點 50 分到達後，由當地導遊購買入場券後進到二樓觀賞區，場內已有 12 名女騎警在場中準備表演，首先表演的是隊形表演，由 10 位女騎警分乘 10 匹馬參與表演，表演時間約為 10 分鐘，緊接著是民族馬術表演，由二位騎馬者演出馬背上的體操運動，表演結束後緊接著由女騎警帶領著遊客參訪馬廄，聽取簡介。

此行最大的感觸是，大連女子騎警大隊成立於 1994 年 12 月，是大陸公安機關成立最早的第一支騎警隊伍，現有騎警成員 37 人，幹部 10 人，除備有面績廣大的訓練基地外，並擁有自有馬匹 76 匹，基地並備有自有運馬車，而馬匹大都來自香港賽馬協會所提供，目前該隊並自蘇聯進口純種公馬一匹，朝向自行繁殖馬種以符合騎隊之使用；而目前大連女騎警隊除大型活動外出表演外，平時已不再至星海公園或人民廣場巡邏，每日於訓練基地內分上午 10 時、下午 15 時及 19 時三個時段，負責遊客參訪表演活動，該隊不論是在馬匹、人員培訓、宣導、幹部組織或是硬體建設上均朝一整體規劃目標，傾全市之力在進行，而獲有該市「形象大使」及與該市之服裝節、足球隊齊名之「城市名片」封號，實可供為我國騎警隊之參考及未來努力的目標。

編號：１５
時間：９６年０６月１４日
地點：三峽鎮公所
形式：親自參與

今天因三峽鎮公所為慶祝警察節，訂於今天晚餐跟分局餐敘，除慰勞分局平時致力於地方治安之維護外，亦頒獎慰勞破案有功之同仁，席中只看鎮長頻頻與該所主任秘書交談並望著我，後來請我上臺並介紹個人給鎮公所一級主管認識，原來是鎮長有意發展三峽之觀光，希透過騎警隊優質形象於鎮內著名景點巡邏，帶動地方觀光人潮。

三峽鎮內於陳佳恒鎮長執政六年來，除積極於台北大學城之建設外，對鎮內之鳶山、祖師廟等亦積極維護，加上縣政府將三峽老街重建開放後，外來遊客日益增多，鎮公所亦配合縣政府舉辦多場大型活動甚獲好評，而今對於地方首長主動提出騎警隊之需求，相信亦是騎警隊在地方深耕的一大應證，在渠介紹完騎警隊後並再三叮嚀該所曾主任秘書確實規劃辦理，當然個人也期望在將來騎警隊的馬跡能於三峽老街前再展光華。

編號：１６
時間：９６年０６月１８日
地點：新店碧潭
形式：親自參與、觀察

第 15 屆臺北縣議長盃龍舟錦標賽於 6 月 18.19 日兩天假新店碧潭舉行，騎警隊自 92 年成軍以來，每年都恭逢盛會，擔任現場表演、巡邏等為民服務工作，今年在比賽縣長周錫瑋亦親自上場，率領縣政府團隊跟議會議員團隊一較高下。而本次活動由本人帶隊，計出勤人員八人、馬匹八匹，任務是擔服會場巡邏、服務及供民眾拍照。

縣政府跟議會兩單位對騎警隊而言，應是最感親切的，縣政府主導著騎警隊的延續與否？而預算經費上卻著操控在為民喉舌、監督縣政的議員身上。92 年在縣府指示警局成立騎警隊以配合觀光及治安需要之令下，警察局卯足全力在騎警理念與存在價值上加強宣導，並著手突破橫逆於前的各項障礙；加強與有同意見之議員溝通，雖最後順利成軍、經費上亦獲得全力支持，但回首前塵，尤其是在那未獲得經費預算過程中，為順利成軍，不得不先行購置訓練裝備配發供同仁訓練使用、甚至不得不如期招標開訓，而”錢〞在那裡都不知的窘境下，時任黃茂穗局長親自參與第一線作業，管制、管控作業進度與流程，遇到挫折自己身先士卒參與溝通、了解、解決問題，當時真可謂是警察局全體動員，多方工作同時進行著，最後終於如期順利成軍。我想當時參與其中的人，一定會有很深很深的感觸，因為在大家群策群力下，臺北縣政府警察局

把不可能、甚至是多人在等著看笑話的事，如期完成並展現於國人面前，給予臺灣的警察有不同新面貌與使命。

今在這碧潭河畔，發現不論是參賽的隊伍或遊客都能清楚的了解，眼前的這些騎在馬的人真的是警察、是真正的騎警、是能配合各型活動騎著馬在會場巡邏、服務並有著真本事的警察，當許多外國人欣喜的問著;「sorry 可以跟你們照張像嗎？」;當來自於大陸的龍舟代表隊看著騎警露出驚訝的神情時;當照完像有人還特別強調照片要送至美國供朋友觀賞時；當經過臺北縣議會代表隊時，議員們爭相合影，甚至親切的招呼騎警時，在馬上執勤我真的也想大聲的叫著：騎警隊真的辦到了，四年來在警察局各級長官及所有隊員的努力下，辛勞沒有白費。

(96 年 6 月 18 日議長盃龍舟賽與參賽議員合影)