

附錄

附錄一 校長訪談大綱

一、 人格特質

- (一) 就您的看法，學校轉型經營過程中，您具有哪些領導行為？哪些特質？為什麼？是否在某些特定時機下展現不同的領導風格？
- (二) 您覺得自己在教職員心中是一位怎樣的校長？
- (三) 從學校轉型以來，對您的領導行為帶來那些調整？
- (四) 請您舉例說明您如何推動小校轉型？您所採用的方式及重視的原則何在？

二、 願景理念

- (一) 就您的看法，為何推動學校轉型？
- (二) 就您的看法，對教育的夢想為何？
- (三) 就您的看法，在學校經營上，您所堅持的價值及教育理念為何？
- (四) 在學校轉型的過程中，您如何形塑願景？
- (五) 在學校轉型的過程中，您如何落實願景？

三、 人際溝通

- (一) 面對學校轉型，您如何與學校同仁溝通？
- (二) 面對學校轉型，有哪些管道能進行溝通？
- (三) 轉型經營過程中，校長您用什麼方式與同仁相處？
- (四) 目前的轉型階段，遇到了哪些困境，又如何解決？
- (五) 在學校轉型的過程中，如何與家長、社區人士等相處，尋求認同？

四、 課程教學

- (一) 學校在轉型過程中，如何發展學校本位課程？
- (二) 學校在轉型過程中，學校本位課程如何結合學校特色？

(三) 學校在轉型過程中，哪些時間進行特色課程？

五、專業成長

(一) 在學校轉型的過程中，如何提升學校成員專業素養？

(二) 就您的看法，學校在提升專業成長方面如何？

(三) 就您的看法，提升專業成長與學校特色的關係？

六、學校特色

(一) 學校在轉型過程中，如何發展學校特色？

(二) 學校在轉型過程中，運用何種資源？

(三) 學校在轉型過程中，學校特色的發展如何結合學校永續經營？

七、公共行銷

(一) 校長您運用什麼方式提升社區對學校的關注？

(二) 校長您如何提升家長與社區認同感？

(三) 校長您如何行銷學校特色？

附錄二 主任及教師訪談大綱

- (一) 就您的看法，學校轉型經營過程中，校長運用了哪些的領導行為？
- (二) 您認為校長與同仁相處的方式？與家長？與社區？
- (三) 從學校轉型以來，對於校長，您印象最深刻的事？
- (四) 您覺得校長在教職員心中是一位怎樣的校長？是否符合您的期望？
- (五) 整體而言，您覺得校長的領導行為有哪些特質？是否在某些特定時機下展現不同的領導風格？
- (六) 請您舉例說明校長如何推動學校轉型？所採用的方式及重視原則何在？
- (七) 校長運用什麼方式提升社區對學校的關注？行銷學校？
- (八) 校長用什麼方式發展學校特色？
- (九) 校長運用什麼方式發展學校本位課程，如何實施？
- (十) 您覺得校長運用哪些策略、方法，突破轉型階段遭遇的困難？
- (十一) 學校轉型以來，校長所為對學校帶來哪些改變？
- (十二) 面對學校轉型，校長如何與學校同仁溝通及形塑願景？
- (十三) 您認為學校推動轉型以來，校長如何提升自己與教師們的專業素養？

附錄三 家長會長訪談大綱

- (一) 學校轉型的過程中，校長運用了哪些的方法領導學校？
- (二) 您認為校長用什麼方式與家長、社區人士相處？
- (三) 從學校轉型以來，對於校長，您印象最深刻的事？
- (四) 您覺得校長在家長、社區人士心中是一位怎樣的校長？是否符合您的期望？
- (五) 整體而言，您覺得校長的領導有哪些特質？
- (六) 請您說明校長如何推動學校轉型？所採用的方式及重視原則何在？
- (七) 校長與社區間的關係？校長如何行銷學校？
- (八) 您覺得校長運用哪些方法，突破轉型階段遭遇的困難？
- (九) 學校轉型以來，校長所為對學校、社區帶來哪些改變？
- (十) 面對學校轉型，校長如何與學校家長與社區人士溝通願景及理念？
- (十一) 您認為學校推動轉型以來，學校的課程與教學有何改變？
- (十二) 您認為學校推動轉型以來，學校有何轉變？